



tecnalia

MEMBER OF BASQUE RESEARCH  
& TECHNOLOGY ALLIANCE

Aurrea hartzea  
jarrera bat da.

tecnalia.com

**Aurrea hartzea  
jarrera bat da.**

Erronka berriak identifikatu eta definitzeko,  
arazo konplexuei irtenbideak aplikatzeko eta  
**berrikuntza** enpresentzako **abantaila lehiakor**  
bihurtzeko aukera ematen digun jarrera da  
**aurrea hartzea.**

**antic: pate**

# Ondo moldatzen gara berariazko soluzioak eskatzen dituzten arazo konplexuak konpontzen.

Arazoak gustatzen zaizkigu. Edozein arazo ikertzeko, **enpresei** eta erakundeei lehiatzen laguntzeko eta **gizartea** hobetzen laguntzeko aukera bat da.

Gure bezeroek deitu egiten digute arazo berri bat dutenean, edozein motatakoa dela ere, eta, **ikerketa aplikatuaren** bidez, soluzio zehatzak garatzen ditugu arazoak arazo izateari utz diezaion.

# ARAZO BILA GABILTZA



Nor gara?

TECNALIA ikerketa eta  
garapen teknologikoko  
zentro bat da,  
Espainako handiena,  
erreferentziakoa Europa  
osoan eta Basque  
Research and Technology  
Alliance aliantzako kidea.





### Egoitza Nagusia

📍 Euskadi

### Bulegoak

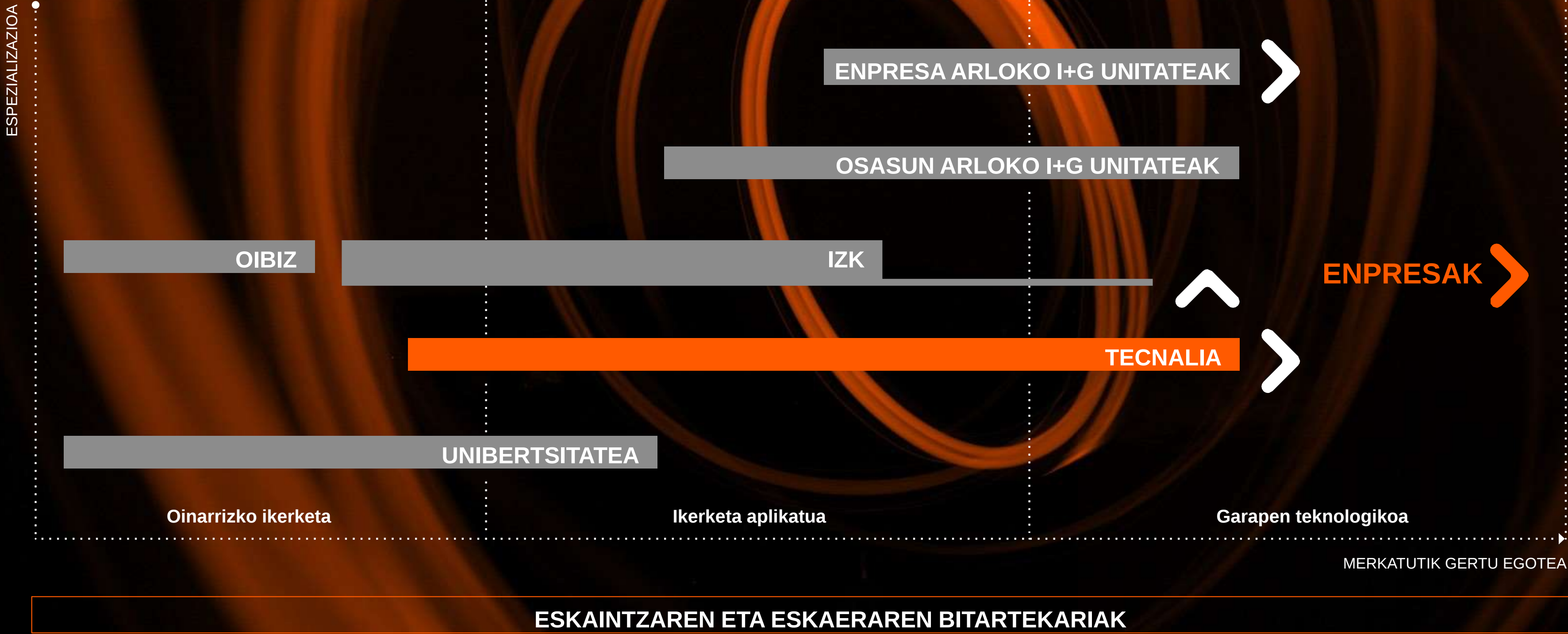
- Madril
- Zaragoza

### Atzerriko bulegoak

- Txina
- Kolonbia
- Frantzia
- Italia
- Serbia



# Balio-katea



Misioa

**Ikerketa teknologikoa oparotasun bihurtzea.**

Ikuspegia

**Enpresen eta gizartearen eraldaketaren eragile lider gisa etorkizunari aurrea hartzea, gero eta azkarrago eboluzionatzen ari den munduaren erronketara egokitu daitezzen.**

Helburua

**Ikerketa teknologikoaren eta berrikuntzaren bidez, mundu hobe bat eraiki nahi dugu.**

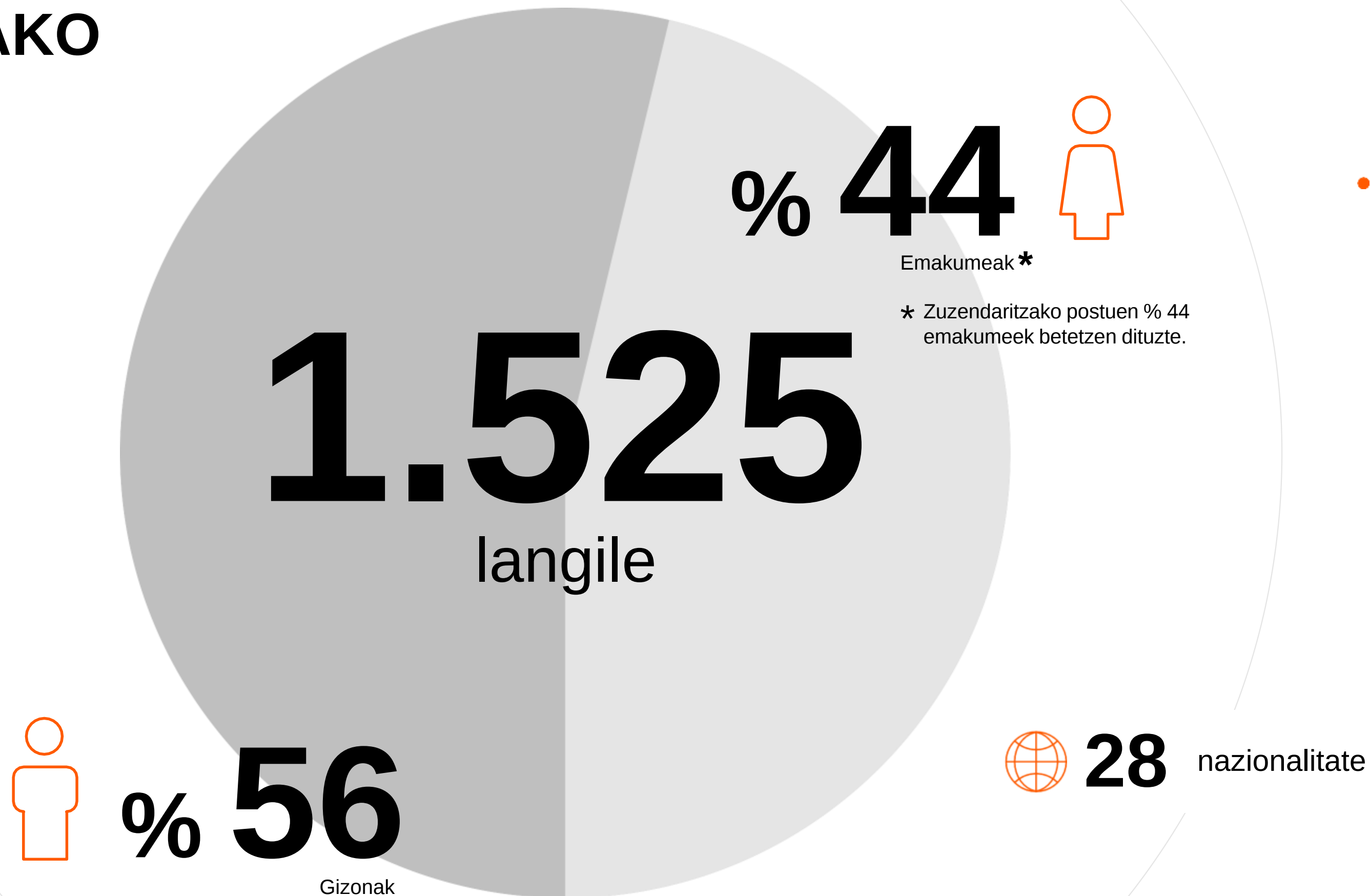


**Pertsonak daude  
teknologiaren atzean.**  
Ikerketa aplikatuaren bidez  
inpaktua eragiteko,  
ezinbestekoa da talenturik  
onena erakartzea, bertan  
atxikitzea eta trebatzea.

**Pertsonen balioan  
sinesten dugu**



# TECNALIAKO pertsonak



# Enpresekin eta erakundeekin lankidetzan aritzen gara, beren lehiakortasuna hobetzeko, pertsonen bizi-kalitatea hobetzeko eta era jasangarrian hazteko.

Ikerketa teknologikoa oparotasun bihurtzen dugu, enpresak eta gizarteak etorkizun aldakorreko erronketara egokitu daitezzen haien eraldaketa-eragile gisa jardunez.



# Emaitzekin konprometituak gaude, beti bezeroak gogoan, eta gauzak haientzat errazak, hurbilak eta erabilgarriak izatea dugu eginkizun.

TECNALIAN, modu ausart eta proaktiboan jokatzeko dugu, eta egunero zerbait berria sortzen auzartzen gara.

Elkarlanean aritzen gara, aktiboki. Geure burua eskaintzen dugu, elkar babesten dugu eta geure ideiak partekatzen ditugu, hobeak eta arinagoak izateko, eta balio gehiago sortzeko.



# Ikerketa teknologikoaren eta berrikuntzaren bidez, mundu hobe bat eraiki nahi dugu.

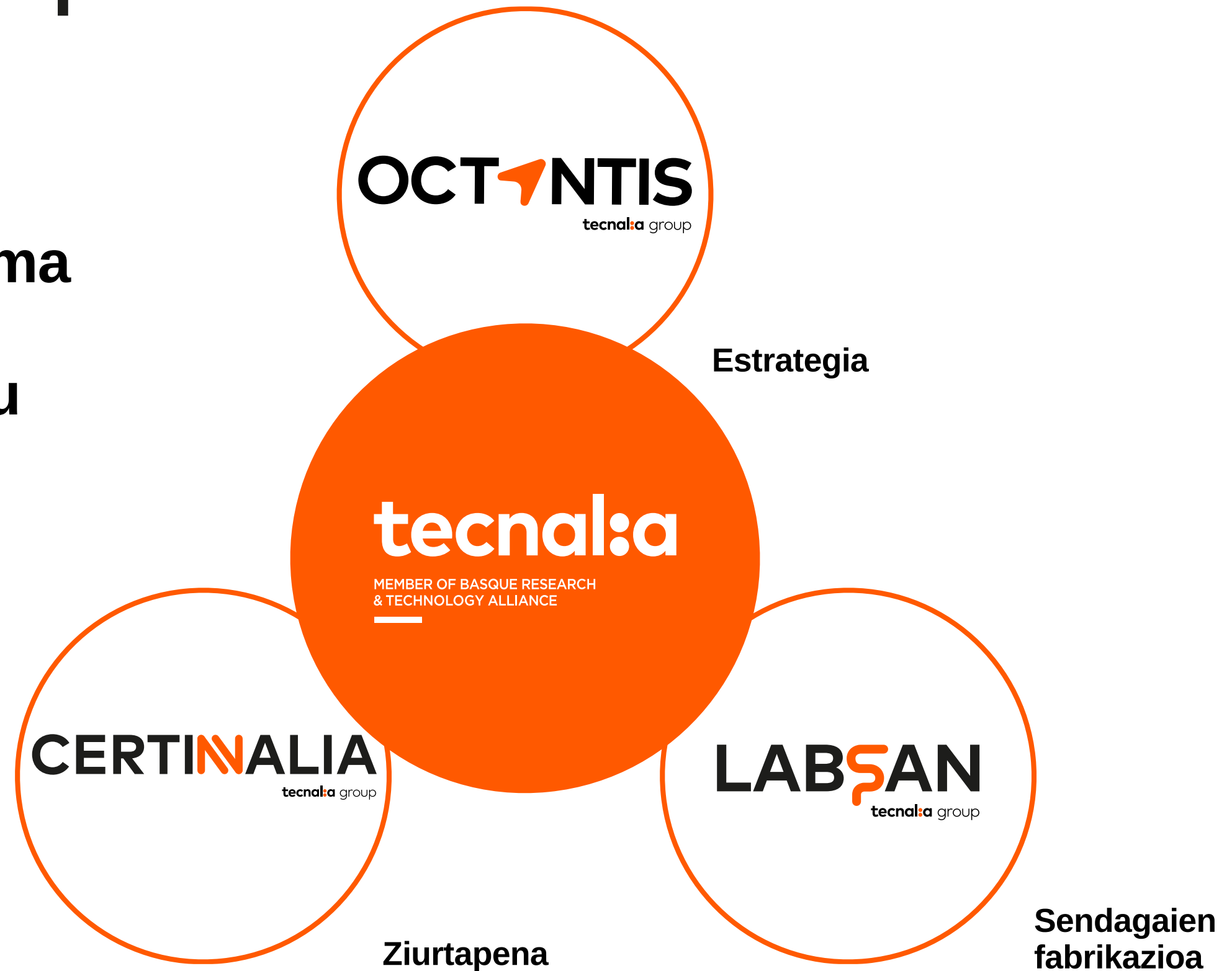
TECNALIAN, aktiboki hartzen dugu parte enpresentzat aberastasuna eta gizarterako enplegua sortzen.

Gainera, garapen berriak sortzen ditugu irtenbiderik ez zuten egoeretarako. Erronka global handiei erantzuteko, alor bateko baino gehiagotako teknologiak konbinatzen ditugu.



# tecnal:a group

TECNALIA Group  
TECNALIA Research & Innovation-en inguruan sortutako **enpresa-ekosistema** bat da, **berrikuntzaren** ziklo integrala estaltzen duten **balioa sortzeko modu berriak sartzeko, eragin ekonomiko eta sozial** bikoitza biderkatzeko eta gure **xedea, ikuspegia eta asmoa** hobeto hedatzeko sortua.



# Negozio-aukerak garatzeko eta hazteko berrikuntza teknologikoko estrategia.

Hau da bere balio diferentziala:

- **Gaitasun teknologikoa:** kultura ekintzailea TECNALIAren talentu multi-teknologikoarekin.
- **Berrikuntza irekia:** Pentsamolde kolaboratiboa, startupak eta ekosistema ekintzaile osoa batuz.
- **Deep-tech fokua:** lehiarako abantailak ematen dituzten teknologia aurreratuetan zentratuak.



# CERTINALIA

tecnal:a group

## Berrikuntza teknologikoa ziurtatzen.

CERTINALIAk berrikuntza teknologikoaren esparruan lan egiten du, **jasangarritasunari, energiari, zibersegurtasunari, adimen artifizialari** eta abarri buruzko Europako legeria berriarekin bat datozen ziurtapen-eskemak garatuz. Europako 4 zuzentzarau eta araudirentzat jakinarazitako erakundea da, eta **ENACE**k egiaztatua du produktua ziurtatzeko erakunde gisa.

tecnalia.com



# Hirugarrenentzako Sendagaiak eta Osasun Produktuak Fabrikatzeko Lantegia (CDMO).

LABSANek **20 urtetik gorako** esperientzia du eskalatze loteak, erregulatorioak eta komertzialak fabrikatzen, Europako bezeroentzat, eta Europako **GMP** (Good Manufacturing Practices) **ziurtagiria** du ere. Medikamentuaren eta Produktu Sanitarioaren Espainiako Agentziaren (**AEMPS**) baimena du saiakuntza klinikoetarako medikazioa fabrikatzeko.



**Nola lan egiten dugun**



Ekonomian eragiten duten emaitzak

**Gure bezeroen emaitzekiko  
konpromisoa dugu, eta inpaktu  
handiko aukerak sortzen  
dituzten soluzio teknologikoak  
garatzen ditugu.**

# TECNALIAAn, enpresen mozkin eta gizartearen balio bihurtzen dugu ezagutza.

## Eragin enpresariala



## Eragin soziala



### Bezeroak

Enpresek TECNALIArekin I+Gan inbertitutako EURO BAKOITZEKO, **17,08 €** euro lortzen dituzte emaitza-kontuan.

### Enplegua

Mantendutako lanpostuak guztira: **12.923**  
TECNALIAko LANPOSTU BAKOITZEKO  
Euskadin mantendutako lanpostuak: **8,73**

### BPG

Ekarpenak, GUZTIRA: **890 milioi euro**  
**34,05 €** sortuak euskal erakunde publikoek  
TECNALIAAn INBERTITUTAKO € BAKOITZEKO

### Itzulkin fiskala

Ekarpenak, GUZTIRA: **108 milioi euro**  
**4,12 €** lortuak euskal erakunde publikoek  
TECNALIAAn INBERTITUTAKO € BAKOITZEKO

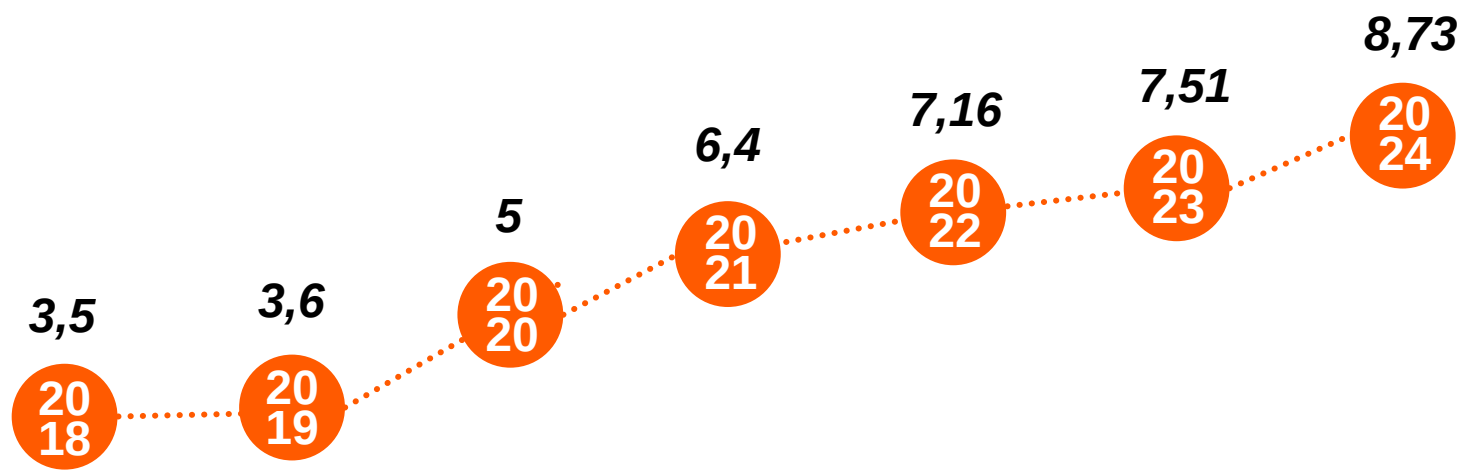
The background image shows several industrial robotic arms in a factory environment. A large, semi-transparent orange circle is centered over the image, serving as a backdrop for the text. The text is in Basque. In the bottom left corner, there is a small logo and the website address 'tecnalia.com'. In the bottom right corner, there are two small orange dots.

Baliagarriak izan nahi dugu gizartearentzat

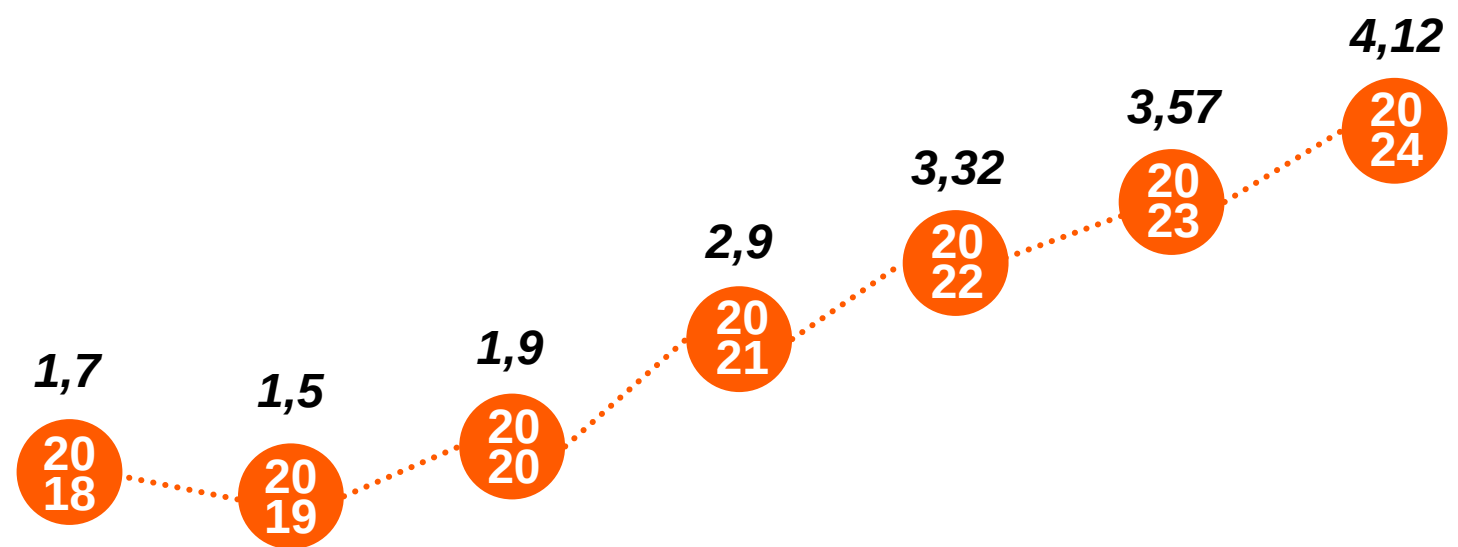
**TECNALIA**ko ikerketak benetako  
eragina du gizartean, eta soluzio  
konkretuak garatzen ditu erronka  
global handietarako.

# Eragin sozio-ekonomikoaren adierazleen bilakaera

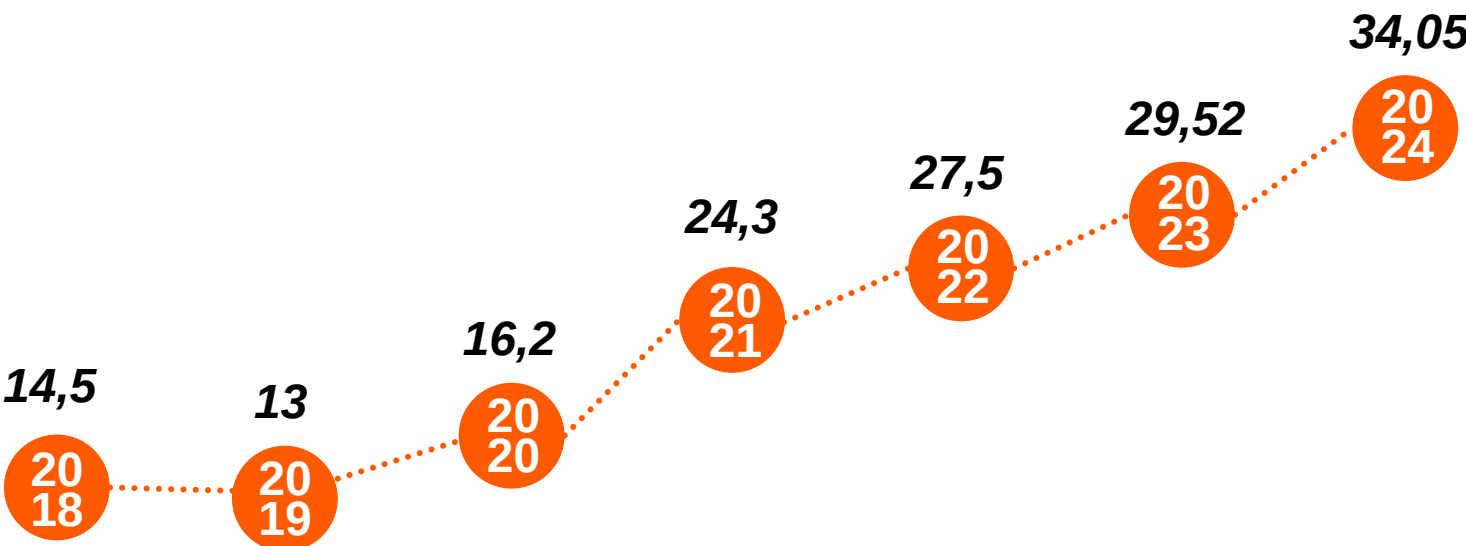
EUSKADIN MANTENDUTAKO LANPOSTUAK, TECNALIAKO LANPOSTU BAKOITZEKO



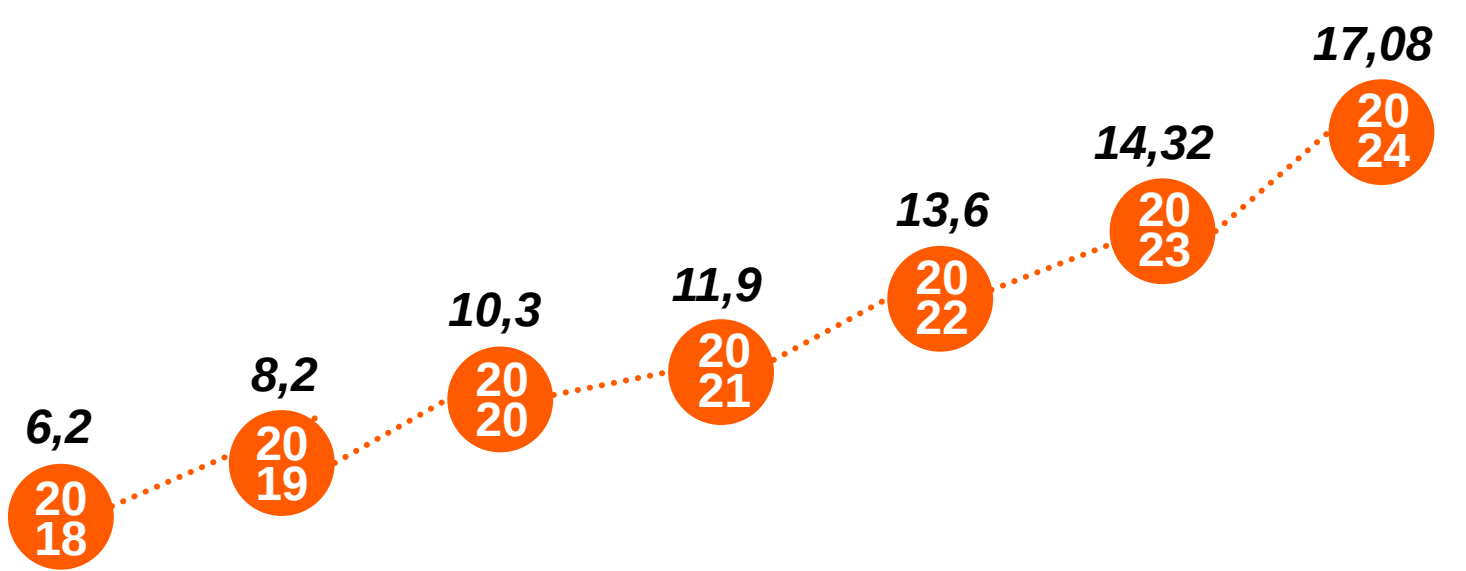
ITZULKIN FISKALETAN LORTUTAKO EUROAK EUSKAL ERAKUNDE PUBLIKOEK INBERTITUTAKO EURO BAKOITZEKO



EUSKAL ERAKUNDE PUBLIKOEK TECNALIAN EURO BAKOITZEKO SORTUTAKO EUROAK



GURE BEZEROEN FAKTURAZIOA HANDITZEN DUTEN EUROAK, TECNALIAN INBERTITZEN DUTEN EURO BAKOITZEKO



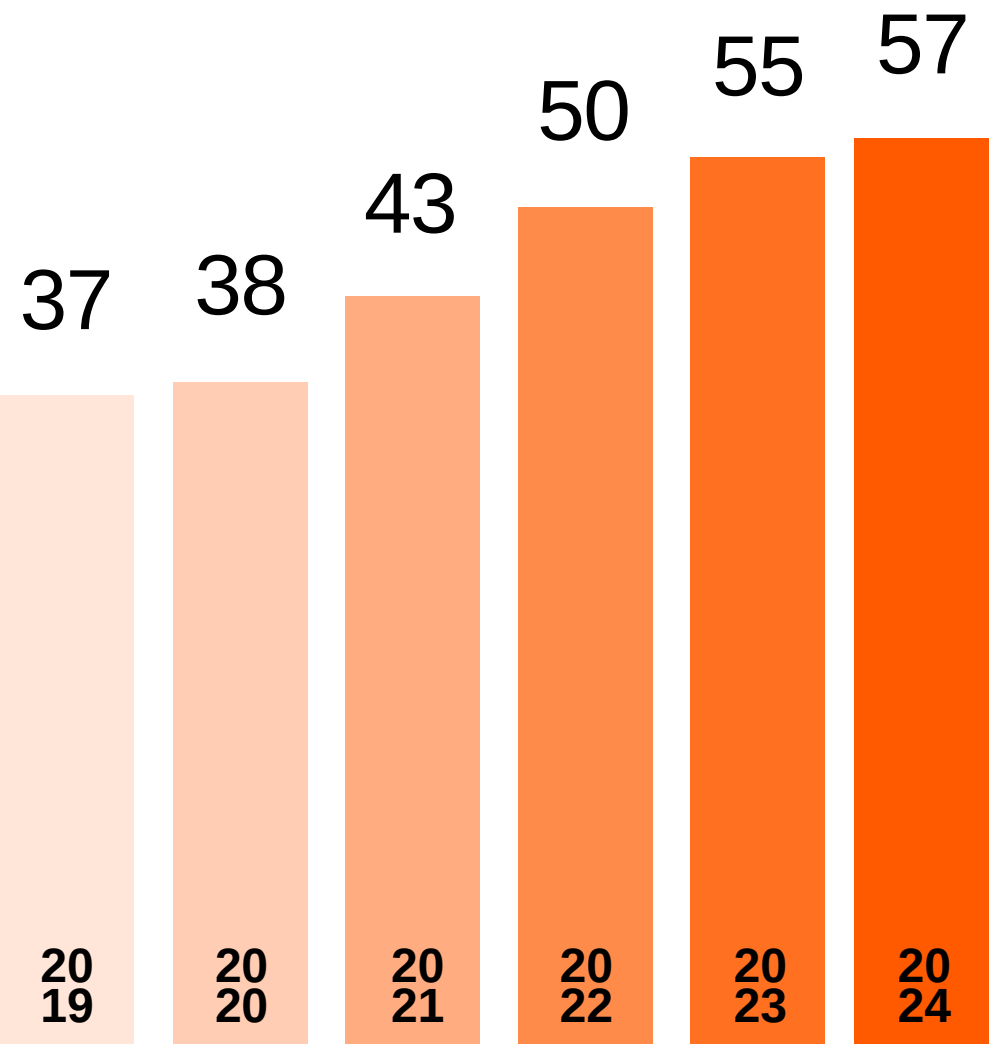


Bikaintasun multiteknologikoa

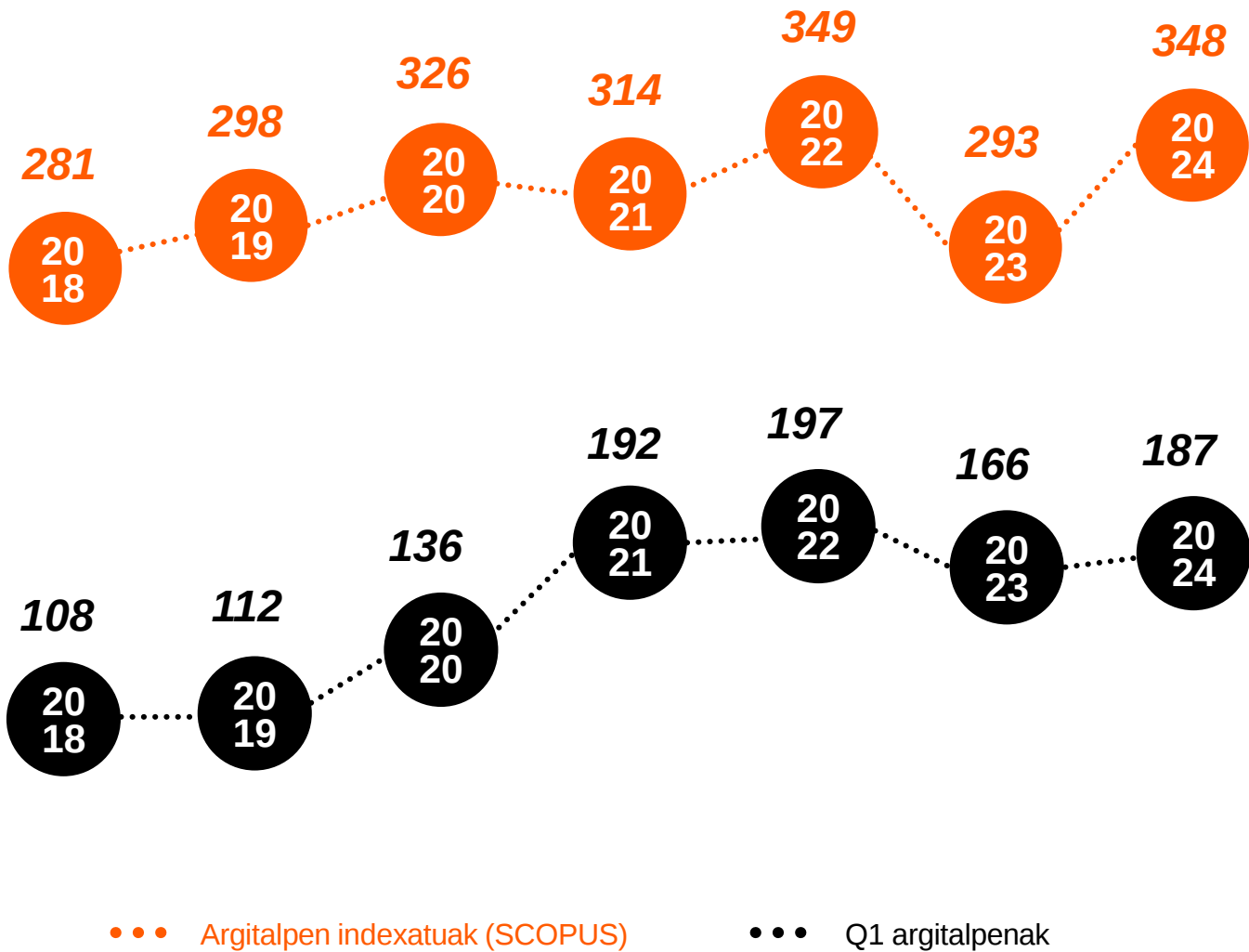
**Hainbat diziplinatako taldea dugu,  
hibridazio teknologikoaren bidez  
gaur egungo eta etorkizuneko  
beharrei aurrea hartzeko.**

# Espezializazio teknologikoa

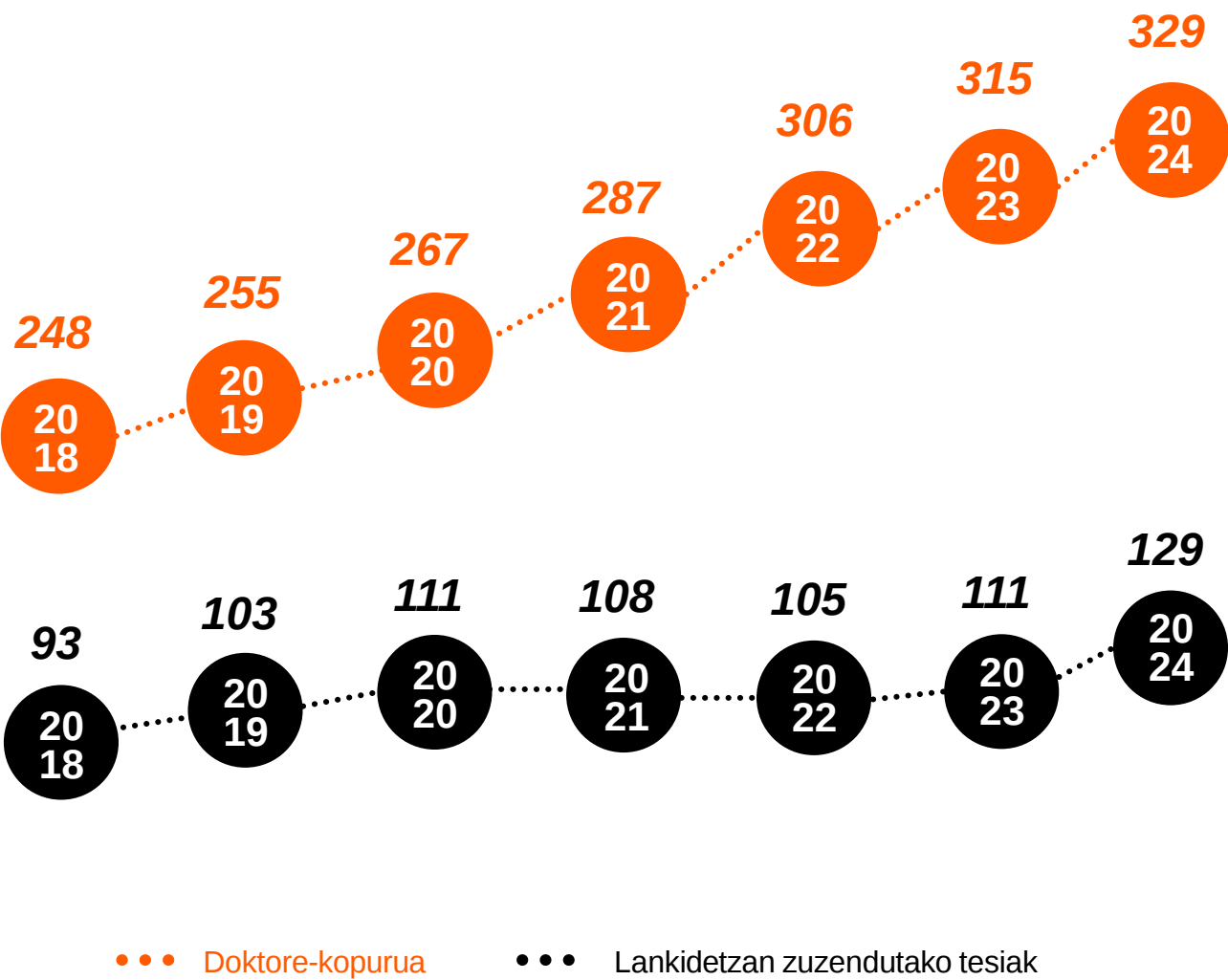
TECNALIAren H indizearen bilakaera



TECNALIAren argitalpenen bilakaera



TECNALIAko doktore eta doktoregaien bilakaera



# Bikaintasuneko Gune Estrategikoak

Merkatu-balio eta -potentzialagatik **estrategikoak diren eremuak**. Enpresen eta gizartearen **premia estrategikoei irtenbide berriak** aurkitu nahi dizkiegu, eta **etorkizuneko** behar estrategikoei **aurrea hartu**.

AUTOMATIZAZIO  
MALGUA

CO<sub>2</sub> ATZITZEA  
ETA HAREN  
BALORIZAZIO  
MATERIAL ETA  
ENERGETIKOA  
EGITEA



ZIBERSEGURTASUNA

SARE  
ELEKTRIKOEN  
DIGITALIZAZIOA ETA  
HIBRIDAZIOA

SUA / SUTEEN  
AURKAKO  
SEGURTASUNA

H2 SORTZEA,  
BANATZEA,  
BILTEGIRATZEA  
ETA ERABILTZEA

HMI  
AREAGOTUA



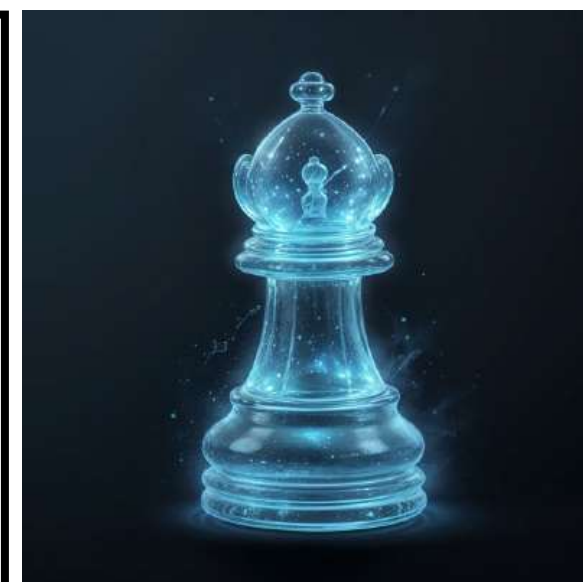
*LOW ALTITUDE  
ECONOMY*

AZPIEGITURA  
BEREZIRAKO  
FABRIKAZIO-  
PROZESUAK ETA  
MATERIALAK

*SMART MEDICAL  
DEVICES*

*SMART  
MONITORING*

ERAIKUNTZAREN  
SMARTIZAZIOA



SENDAGAIK  
GARATZEKO ETA  
FABRIKATZEKO  
TEKNOLOGIAK

# Teknologiatan antolatutako estrategia teknologikoa

Teknologia Planean identifikatutako teknologien inguruan antolatzen du TECNALIAk **Estrategia Teknologikoa**. Haien eragina ahalik eta handiena izan dadin, honela antolatzen ditu TECNALIAk: **zeharkako teknologiak** (merkatu batean baino gehiagotan eragina izan dezaketenak), eta **teknologia bertikalak** (merkatu bakar batean eragina dutenak).

Teknologia guztiek ezaugarri hauek dituzte: garrantzi teknologikoa, gaitasun zientifikoak eta teknologikoak, merkatu-eskaera eta merkatuan eraginik handiena izateko behar den ikerketa-masa kritikoa.

# Zeharkako teknologiak

- Automatizazioa, robotika eta kontrol mekatronikoa
- Zibersegurtasuna
- Ikusmen artifiziala eta interakzio bisuala
- Gainazalen ingeniari-tza
- Adimen artifiziala eta *Big Data*
- Metalak
- Nanoteknologia
- Polimeroak, konpositeak eta oinarri biologikoko materialak
- Sistema elektroniko txertatuak, potentzia-elektronika eta kontrola
- *Software* teknologiak
- Teknologia kuantikoak

# Tecnología especializadas

- Klima-alaketara egokitzea
- Biologia molekularra
- Biosintesia eta hartzidura
- Egitura-kalkulua eta fluido-en eta egituraren arteko interakzioa
- Airearen kalitatea eta akustika
- Bizi-zikloa eta ekodiseinua
- Zerbitzuko portaera
- Fidagarritasuna
- Garapen galenikoa
- *Offshore* sistemen dinamika
- Hiri-diseinua
- Diseinua eta simulazioa
- Ebaluazio biologikoa
- Erauztea eta kapsularatzea
- Eraikinaren fisika
- Hidrogenoa
- Suaren ingeniari-tza
- Zementu-materialak
- Meteorologia eta klima
- Eredu energetikoak
- Eredu semantikoak
- *Neural interfaces*
- *Power systems*
- Fabrikazio-prozesuak
- Kimika jasangarria
- Mintzen teknologia eta prozesuak areagotzea
- Hondakinak balorizatzeko teknologiak
- Teknologia fotovoltai-koak
- Termodinamika

Gure muina

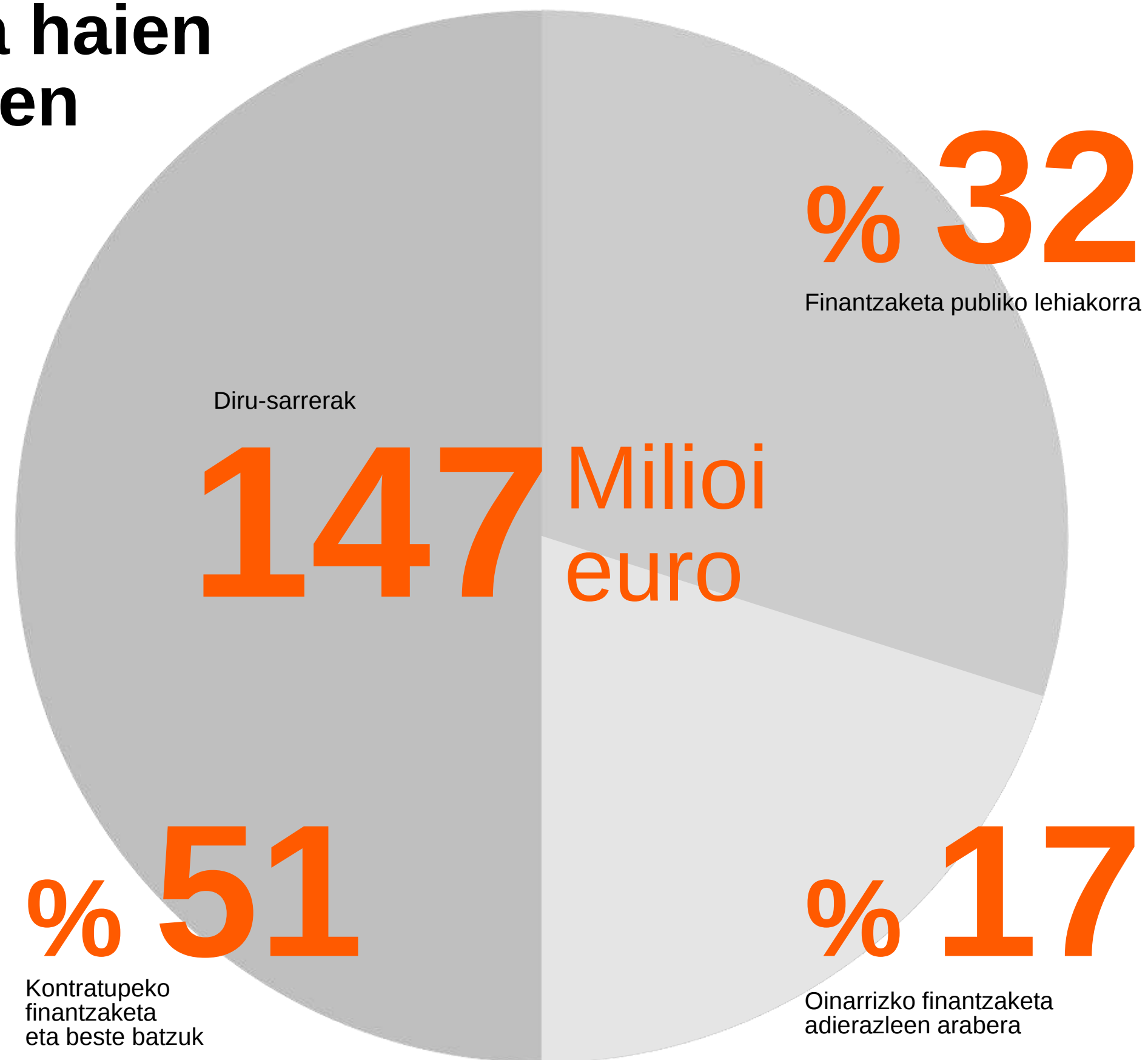
# TECNALIAN, enpresen mozkin eta gizartearen balio bihurtzen dugu ezagutza.

I+G+Baren bidez sortzen ditugun soluzioek enpresei inpaktu ekonomikoa, herrialdeari oparotasuna eta gizarteari balioa (bizi-kalitatea eta aurrerabidea) ekartzen diete.

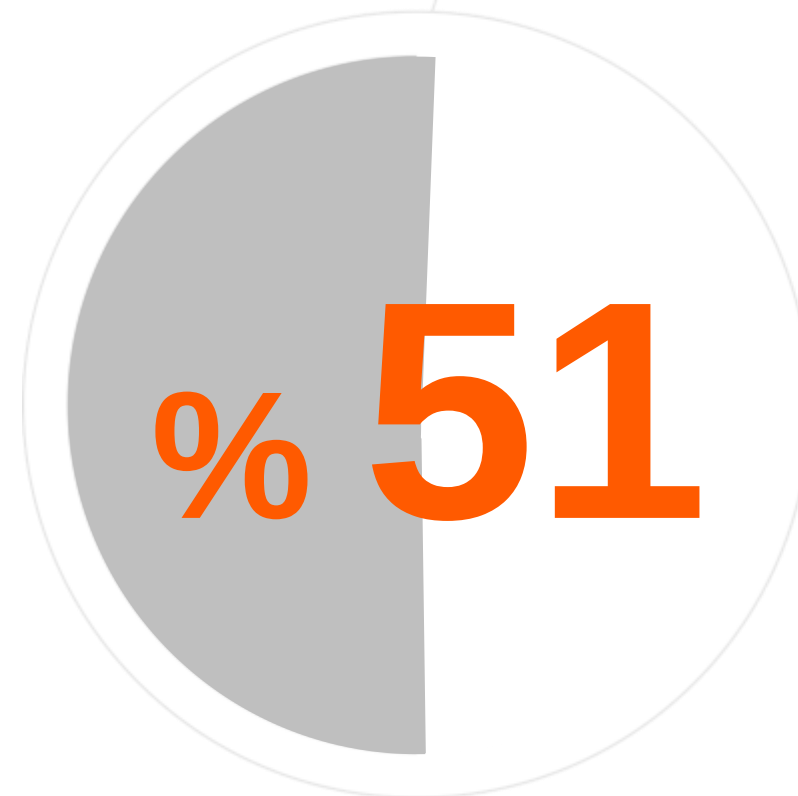
Horregatik, funts hori laburbiltzen duen adierazpen hau geure egin dugu:

**Creating Growth : Improving Society**

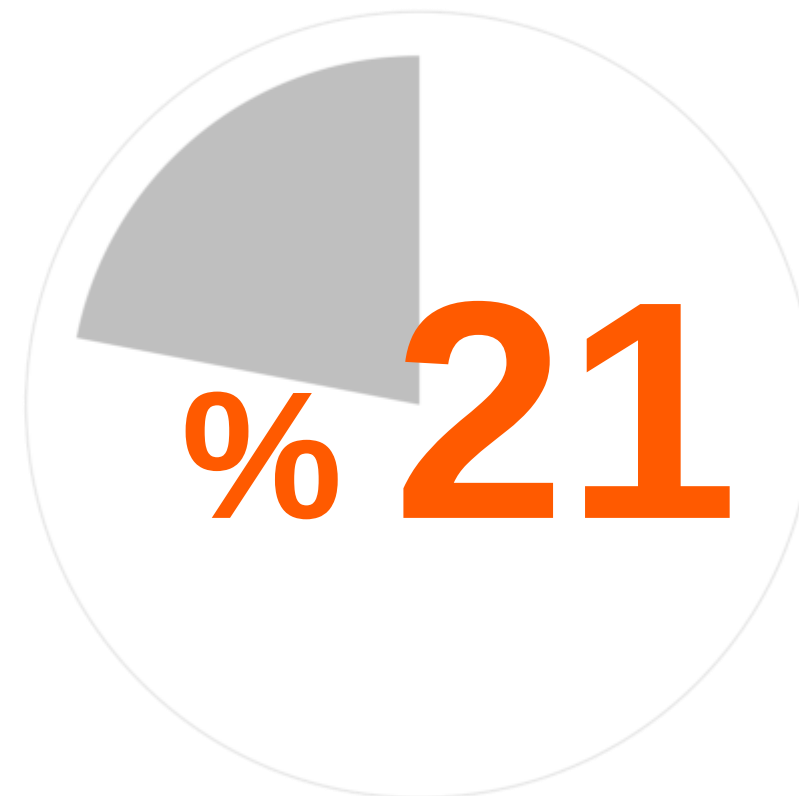
# Jardueren eta haien finantziazioaren arteko oreka



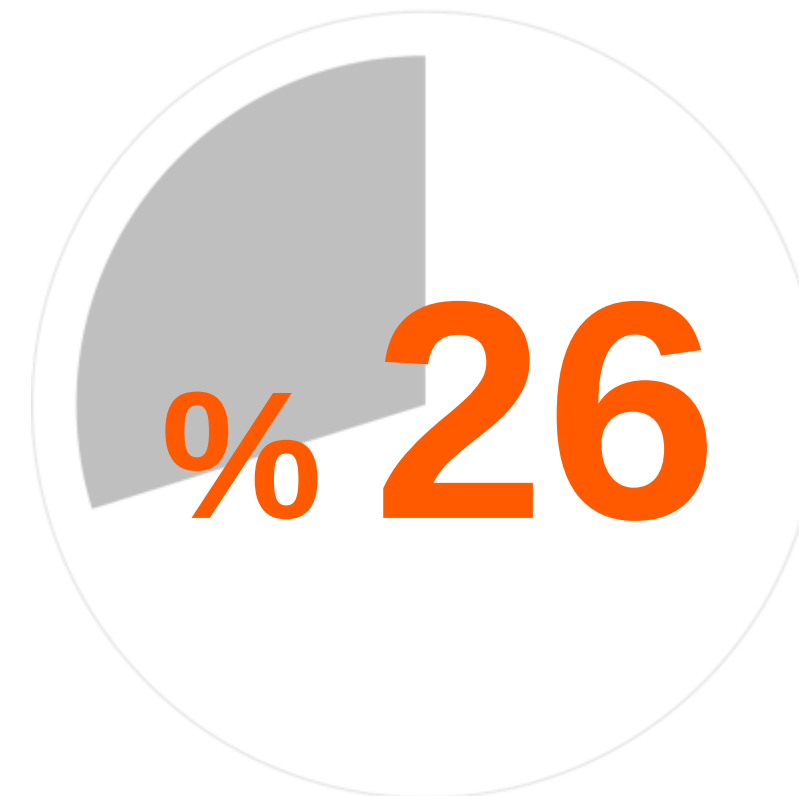
# Finantzaketaren jatorria



Pribatua eta  
beste batzuk



Europa



Eusko  
Jaurlaritza



Beste administrazio  
batzuk

Merkatuarekiko gertutasuna

**Enpresa guztien bazkide**  
**teknologiko** izatea dugu helburu,  
duten tamaina dutela, I+G+Bn  
dituzten beharrek dituztela.

# Jarduera-eremuak



# Gure jarduera- eremuak bat datoz garapen jasangarriko helburuekin (GJH)

Sektore eta teknologia anitzeko ikuspegiz entzuten diegu enpresei eta egiten dugu lana haiekin, erronka global handiei erantzuteko.

Hala, enpresentzat mozkinak eta gizartearentzat balioa sortzeko gai gara.



# Fabrikazio adimenduna:



Egoera orokorra aldakorra da, eta sektore guztietako manufaktura-enprekin bat dator bilatzen dugun helburua: produktibitatean eragin positiboa izatea eta negozioen lehiakortasuna handitzea. Horretarako, **manufaktura adimentsua, malgua eta jasangarria bilatzen dugu**, digitalizazioaz, automatizazioaz eta ekoefizientziaz baliatuz materialak eta fabrikazio-prozesuak eraldatzen dituen aldaketaren eragile gisa.

## Zertan lagundu diezazukegu?

- Makina, automatizazio eta robotika aurreratuak
- Industriaen deskarbonizazioa eta ekonomia zirkularra
- Material eta ekoizpen-prozesu berriak
- *Digital manufacturing*
- Pertsonaren zerbitzura egokitutako fabrikazioa

Informazio gehiago



# Eraldaketa digitala : ..



Izugarri gustatzen zaigu pentsatzea nolakoak izango diren prozesu, produktu eta zerbitzu digitalak mundu gero eta interkonektatuago eta interaktiboago batean, eta halakoak diseinatzea. Horretarako, hiru ardatz eragiletan oinarritzen dugu gure estrategia digitala: adimena, segurtasuna eta balioa sortzeko eredu berriak. Haiei esker, “datuaren ekonomian” oinarritutako proposamen bereizgarri bat garatzen dugu, zibersegurtasuna, bloke-kateak eta adimen artifiziala oinarri dituzten produktuen fabrikatzaile eta integratzaileentzat.

## Zertan lagundu diezazukegu?

- Teknologia kuantikoak
- Adimen artifiziala
- Robotika eta sistema kognitiboak
- Interakzio-sistema aurreratuak eta 4.0 langilea
- Errendimendu handiko konputazioa datu masiboetarako
- Sistemen bizi-zikloa eta DevOps
- Zibersegurtasuna eta konfiantza
- Gauzen Internet
- Sentsorika eta eragintza
- Ikusmen artifiziala
- Mantentze-lan adimenduna

Informazio gehiago



# Trantsizio energetikoa:

Energia sakonki deskarbonizatzen laguntzen dugu soluzio teknologikoak garatuz energia berriztagarriak lehiakorrago bihurtzeko, energia-sistemaren elektrifikazio adimenduna bultzatzeko eta hidrogenoak balio handiko bektore gisa duen potentziala zabaltzeko, eta, hala, 2050ean neutraltasun klimatikoa lortzeko.

## Zertan lagundu diezazukegu?

- Energia berriztagarriak
- Sare adimendunak eta metaketa
- Energia positiboko eraikinak eta barrutiak
- Industriaren deskarbonizazioa
- Mugikortasun deskarbonizatua
- Energiaren digitalizazioa
- Trantsizio energetikorako materialak
- Klimaren eta energiaren arloko estrategia eta ingurumen-jasangarritasuna

Informazio gehiago



# Mugikortasun jasangarria:



Teknologia eta negozio- eredu berriak diseinatzeko eta garatzen ditugu, etorkizunean ingurumen- inpaktu txikiko mugikortasun- egoera konektatu, **efiziente, seguru eta inklusibo baterantz igarotzen laguntzeko.** Lan horretan sartzen da garraio-ibilgailuak, komunikazio-sistemak eta energia-azpiegiturak hobetzea eta interakzioan jartzea, eta hirietako eta hiriarteko ekosistemetan integratzea.

## Zertan lagundu diezazukegu?

- Ibilgailu hibridoak eta elektrikoak
- Gidatze automatizatua eta teleoperatua
- Mugikortasun iraunkorrerako energia alternatiboak
- Garraiorako azpiegitura adimendunak
- Mugikortasunaren kudeaketa adimenduna
- Mugikortasunaren kontzeptu berriak:
  - Aireko arkitektura berriak
  - Hegazkin autonomoak
  - Aireko robotak
  - Ibilgailu bereziak

Informazio gehiago



# Osasuna eta Elikadura :

Irtenbide berritzaileak sortzen ditugu gizarteak osasunaren arloan dituen erronketarako, hain zuzen ere, prebentzioaren, diagnostikoaren, pronostikoaren, esku-hartzearen, tratamenduaren eta errehabilitazioaren etapetan, **sektorearen erregulazioan oinarrituta.**

## Zertan lagundu diezazukegu?

- Gailu mediko adimendunak
- Neuroteknologia eta Bioelektronika
- Robotika medikoa
- Diagnostiko-gailuak
- Osasun digitala
- Farmazia-teknologia aurreratuak
- Kosmetika
- Elikadura osasungarria eta jasangarria
- Elikadura pertsonalizatua
- Nekazaritzako elikagaien prozesuen monitorizazioa eta automatizazioa
- Langile “areagotua”

Informazio gehiago



# Hiri- ekosistema:

Hiria eta lurraldea positiboki eraldatzen eta garatzen laguntzen dugu, pertsoneri zuzendutako berrikuntza teknologikoko soluzio-multzo baten bidez, hiri-ingurune adimendunak eta karbono gutxikoak garatzeko.



## Zertan lagundu diezazukegu?

- Ekomaterial adimendunak
- Eraikin adimendunak
- Energia eraikingintzan eta hirian
- Erresilientzia eta klima-aldaketa
- Hiri- eta lurralde-eraldaketa
- Hiri osasungarria
- Hiri-mugikortasuna
- Azpiegitura adimendunak

Informazio gehiago



# Ekonomia zirkularra:



Ekonomia zirkularraren alde egiten dugu, **aldaketaren eragile eta trantsizio ekologikoaren bektore gisa**, enpresei eta gizarteari garapen ekonomiko zirkular jasangarrirako beharrezko eraldaketan lagunduz.

Hori dela eta, hiru driver-etan oinarritzen dugu gure estrategia: lehengaien kontsumoa **minimizatzea** eta hondakinak sortzea, produktuen eta aktiboen **bizitza erabilgarria ahalik eta gehien luzatzea**, birziklatzea eta **hondakinetatik balioa sortzea**.

Horien inguruan, gure balio-proposamena formulatzen dugu, eta, bizi-ziklo osoan, estrategia-konbinazioak eta zirkularitate-soluzio teknologikoak aplikatzen ditugu.

## Zertan lagundu diezazukegu?

- Baliabide naturalak eta jasangarritasuna
- Produktuen eta prozesuen ekodiseinua
- *Circular industry*
- *Circular cities & regions*
- Hondakinak birziklatzea eta balorizatzea
- Digitalizazioa ekonomia zirkularrerako
- Bioekonomia

Informazio gehiago



# Enpresekin erlazionatzeko ereduak





**Enpresa guztien bazkide  
teknologikoa izan nahi dugu,  
teknologiaren bidez inpaktu  
handiko aukerak sortzeko.**

Elkarrekin, erantzun zehatzak eman  
diezazkiekegu etorkizuneko beharrei.

# Enpresekin erlazionatzeko ereduak.

TECNALIAk enpresekin dituen erlazioen ereduak enpresen berrikuntza teknologikoaren mailaren arabera dira, eta enpresa bakoitzaren beharretara egokitzen da.





**1**  
**Laborategi-zerbitzuak**

**I+G+Bko proiektuak**  
**2**



**3**  
**Inbertsio-aukeren  
garapena**



# Laborategi-zerbitzuak.

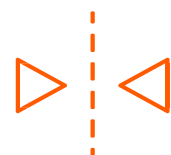
60 urte baino gehiagoko esperientzia dugu, **250** profesional eta **30.000 m<sup>2</sup>**-ko laborategi akreditatuak, estatu mailan instalazio paregabeak dituztenak; horrekin guztiarekin, **garapen- eta fabrikazio-prozesu** berriak **baliozkotzen** ditugu. **Sistema eta produktuen segurtasuna, iraunkortasuna eta egokitasuna ebaluatzen eta ziurtatzen ditugu**, merkatura azkarrago sar daitezzen. **Eta ezagutza multiteknologikoari eta multisektorialari** esker, sinergiak sortzen ditugu I+Gko taldeekin, haien segurtasuna eta jasagarritasuna hobetuko duten **balio erantsi** handiagoko zerbitzuak eskaintzeko.



Segurtasuna



Konfiantza



Hurbiltasuna

1

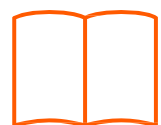


|             |         |
|-------------|---------|
| Superficies | 5334971 |
| Superficies | 5334972 |
| Superficies | 5334973 |
| Superficies | 5334974 |
| Superficies | 5334975 |
| Superficies | 5334978 |
| Superficies | 5334979 |
| Superficies | 5334980 |
| Superficies | 5334981 |
| Superficies | 5334982 |
| Superficies | 5334983 |
| Superficies | 5334984 |
| Superficies | 5334985 |
| Superficies | 5334986 |
| Superficies | 5334987 |
| Superficies | 5334988 |
| Superficies | 5334989 |
| Superficies | 5334990 |

2

# I+G+Bko proiektuak

Zure enpresaren bazkide estrategiko izanik, **I+G+Bko proiektu pertsonalizatuak** garatzen ditugu zuretzat, helburu bakar batekin: teknologiaren bidez zure negozioan eragina izatea.



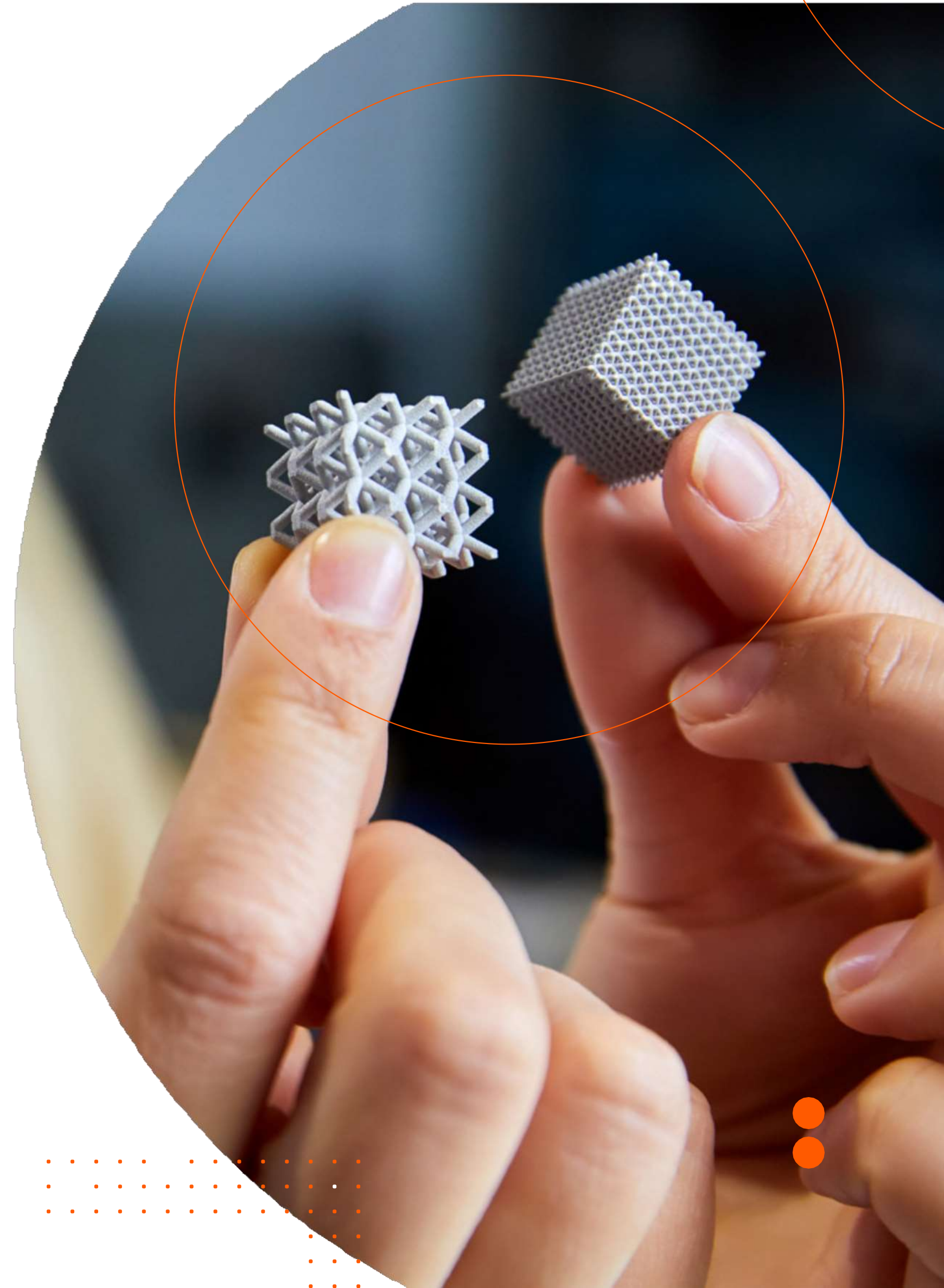
Ikerketa



Garapena



Inplikazioa



# Inbertsio- aukeren garapena

**TECNALIA Venturesen** bidez, zure I+Gari balioa emateko dauden arazoei heltzen lagunduko dizugu, eta zure negozioari hazten lagunduko diogu. Horretarako, teknologia merkaturatzeko prozesuaren oinarrizko hiru zutabeekin konektatuko zaitugu:



**Gaitasun teknologikoak**, zure emaitzen kontua hobetzera bideratuak daudenak.



**Negozio-profila duten pertsonak**, ahalmen horiek negozio bihurtzeko gai direnak.



**Inbertitzaileak**, negozioa garatzeko konpromisoa dutenak.

# 3



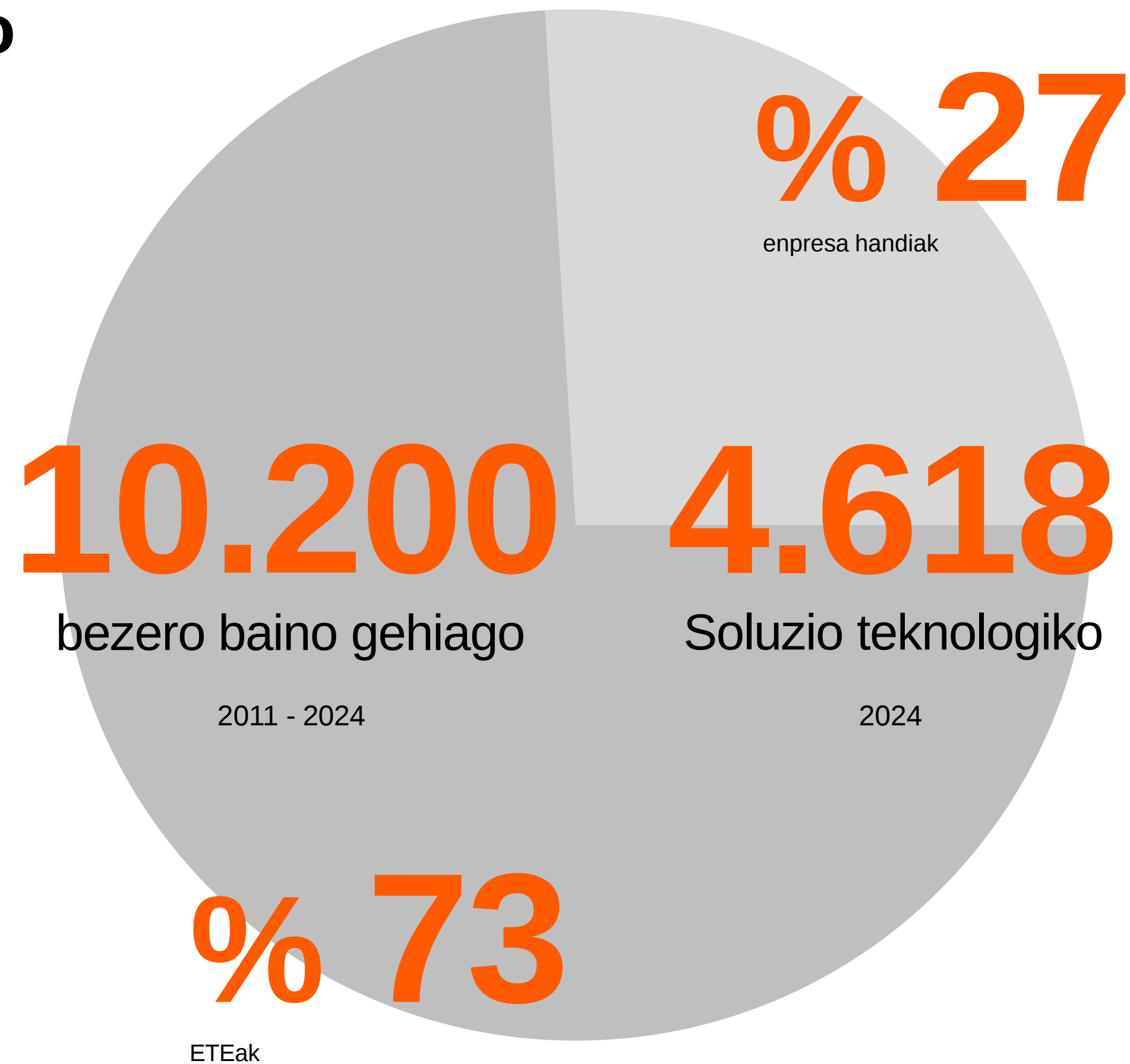
# Enpresekiko lankidetza.

Lankidetza estuago baten alde egiten dugu, zu ahalik eta gehiena gogobetetzeko.

Bezero gogobeteak\*

8,8 / 10

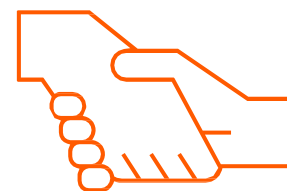
\* 2024ko bezeroen gogobetetze-indizea.



Enpresetan parte hartzea

**Enpresa-sarean  
sustraitua egonik eta  
erakundeen babes sendoa  
izanik, TECNALIAk oinarri  
sendoa du zure enpresari  
indarra emateko.**

100 enpresak baino gehiagok parte hartzen  
dute gure gobernu-organoetan.



---

# 24

---

## patrono bazkide

Enpresak



---

# 8

---

## patrono instituzional

Eusko Jaurlaritza, Estatuko Administrazio Nagusia,  
foru- aldundiak



A microscopic view of cells, possibly from a brain, with an orange overlay. The cells are visible as dark, circular structures with internal details. The orange overlay is semi-transparent, allowing the cell structures to be seen through it. The text is centered on the image.

# Inpaktu bikoitzeko istorioak

Enpresentzat **mozkinak**  
sortzeak zentzua du soilik  
**gizartearentzat** balioa  
sortzen bada.

Kontatzean gure ikurhitzari  
erantzun diezaioketen istorioak.

**Creating Growth : Improving Society**



# GESTAMP

## Fabrikazio aurreratua automobilgintzan

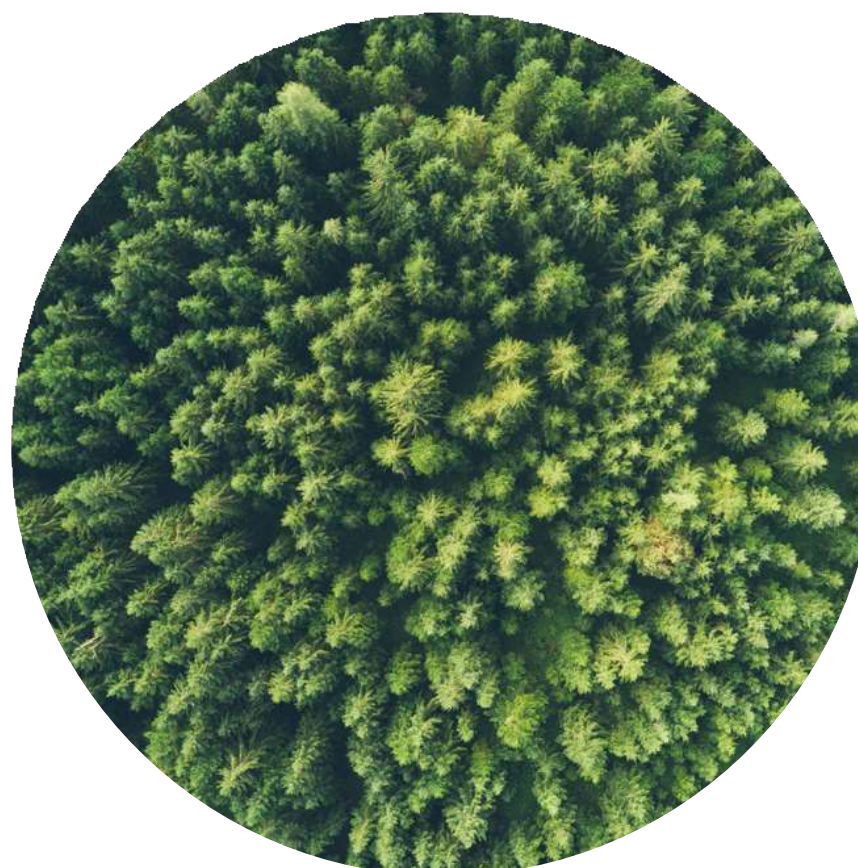


**Miguel Ángel Ferrández**  
R&D BIW Bilbao  
zuzendaria, GESTAMP

“TECNALIArekin batera,  
automobilgintzan fabrikazio  
aurreratuko prozesuak ezarriz,  
energia-kontsumoa, CO<sub>2</sub>-  
emisioak eta ekoizpen-kostuak  
murriztea lortu dugu”.



INFORMAZIO  
GEHIAGO  
[tecnalia.com](http://tecnalia.com)

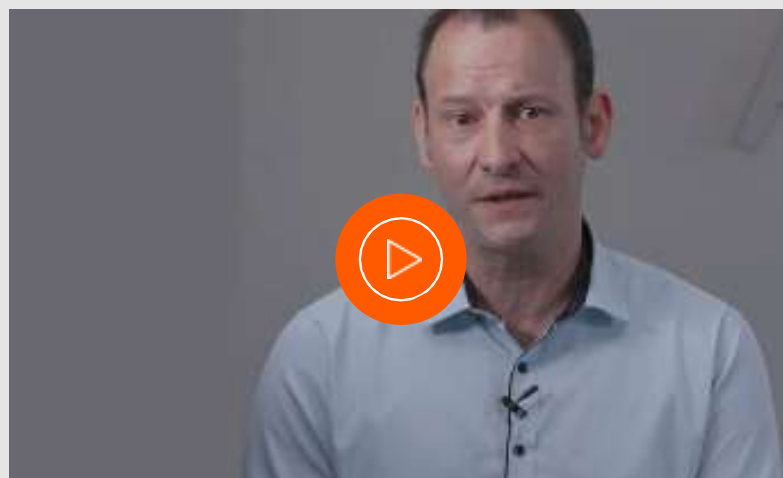


TECNALIAren GESTAMPen  
arteko lankidetzari esker,  
software aitzindari bat garatu  
dugu, aukera emango diguna  
automobilgintzako osagaiak  
fabrikatzeko prozesuak material  
malguagoetara, arinagoetara eta  
handietara egokitzeko.

Lankidetza horri esker, gaur  
egungo ingurumen-beharrei  
erantzungo dieten  
automobilgintza-osagaiak  
egiten ari gara.

# ACLARA

Sektore elektrikoko  
eta energiaren sektoreko  
ekipamenduen eta  
osagaien fabrikatzaileak



**Pedro Urteaga**  
Global IEC  
Engineering-eko  
presidentea,  
**ACLARA-HUBBELL**

“TECNALIArekin batera,  
produktu eta soluzio berriak  
sortzen ditugu, energia  
modu arduratsuagoan eta  
jasangarriagoan erabiltzeko”.



INFORMAZIO  
GEHIAGO  
[tecnalia.com](http://tecnalia.com)



**ACLARAREN (Hubell)**  
ingeniaritza-bikaintasuneko  
zentroan, TECNALIAren  
teknologia anitzeko ezagutza  
eraldatzen da, eredu energetiko  
deskarbonizatua, elektrifikatua  
eta digitalizatuagoa bultzatzeko  
soluzio berritzaile bihurtzeko.

**Gaur egun, ezagutza**  
partekatua tresna ahalsua da  
gizarteari balioa emango dioten  
soluzioak sortzeko.

# IMQ

## Konpainia liderra Euskadin osasun pribatuan



**Nicolás Guerra**  
IMQ Kliniken  
zuzendari nagusia

“TECNALIArekin batera,  
soluzio adimendunak garatzen  
ditugu pertsonen lan-  
baldintzak eta lan-bizitzaren  
kalitatea hobetzeko,  
lan-istripuen eta gaixotasun  
profesionalen intzidentzia  
murrizteko helburuarekin”.



INFORMAZIO  
GEHIAGO  
[tecnalia.com](http://tecnalia.com)



IMQ eta TECNALIA aktiboki parte  
hartzen ari dira proiektu  
aitzindari batean, gehiegizko  
esfortzuak eta lesio  
muskuloeskeletikoak saihesteko  
exoeskeleto pertsonalizatuen  
belaunaldi berriak garatzeko.

Hobekuntza horiei esker,  
merkatuaren egungo  
beharretara egokitutako  
tresna teknologikoak  
sortu ahal izango dira,  
kostu efizienteagoa dutenak.

## VIDRALA

**Beirazko 8.000 milioi ontzi baino gehiagoren ekoizleak**



**Soraya Villa**

**VIDRALAko  
Operazioetako Datu  
Sistemen arduraduna**

“TECNALIArekin batera, ikasi dugu teknologia aplikatua tresna bikaina izan daitekeela industrian dauden eguneroko arazoak detektatu eta konpontzeko eta produktu jasagarriagoak lortzeko”.



INFORMAZIO  
GEHIAGO  
[tecnalia.com](http://tecnalia.com)



**VIDRALAren eta TECNALIAren arteko lankidetzak arazo arrunt bati erantzuna ematera dator: beirazko ontzietan burbuilak agertzea. Irtenbide bat bilatzeko, TECNALIAren potentzial teknologiko guztia eta VIDRALAK beiraren fabrikazioan duen esperientzia batzen ditugu.**

**Industrian parerik ez duen soluzio teknologiko bat lortu dugu, labeak hobeto kalibratzeko aukera ematen diguna, ekoizpen-prozesua kontrolatzeko, produktuaren kalitatea fintzeko eta energia-kontsumoak murrizteko. Hori onuragarria da enpresentzat eta gizarte osoarentzat.**

# ALUCOIL

Teknologikoki aurreratutako materialak fabrikatzen ditu sektore hauetarako: eraikingintza, garraioa eta industria



**Belén Martín**  
ALUCOILen kudeatzaile nagusia

“TECNALIArekin batera, berrikuntzan oinarritutako soluzioen bidez erantzuten diogu merkatu-egoera berri bati, etxebizitza jasangarriagoak eta hiri-eredu inklusiboago batean integratuak bideratuz”.



INFORMAZIO  
GEHIAGO  
[tecnalia.com](http://tecnalia.com)



ALUCOIL eta TECNALIA lankidetzan hasi ziren, aluminiozko *honeycomb* panelen bidez fatxadak estaltzeko sistema berri bat aztertzeko helburuarekin.



Elkarrekin, soluzio berriak sortu ditugu etxebizitzak jasangarriagoak izan daitezen eta hiri-eredu inklusiboago batean integratuta egon daitezen, eta jendeak modu seguruagoan bizitzeko aukera izan dezan.

# INKOLAN

Ur, gas, elektrizitate,  
telekomunikazio eta  
udal sareen azpiegiturei  
buruzko informazio  
digitalaren hornitzaileak



**Lucía Alcibar-Arechuluaga**  
INKOLANeko Negozio  
Garapeneko zuzendaria

“TECNALIArekin batera,  
etorkizuneko hirien eraldaketa  
digitala eraginkortasunez  
lantzen dugu, faktore bereizgarri  
bat baliatuz: datuak”.



INFORMAZIO  
GEHIAGO  
[tecnalia.com](http://tecnalia.com)



INKOLAN eta TECNALIAren  
arteko lankidetzak garrantzi  
berezia du, elkarrekin lan egin  
baitugu hiri-inguruneekin  
erlazionatutako biki digitalak  
diseinatzen eta aplikatzen.

Datu horiek guztiak elkarrekin eta  
testuinguruarekin erlazionatuta, hiri  
adimendunagoak, jasangarriagoak eta  
pertsonek beharretara egokituagoak  
bultzatzeko gai izango gara.

# NORBOLSA

30 urtetik gorako historia  
duen inbertsio-zerbitzuen  
enpresa



**Iñaki Varela**

**NORBOLSA Baliabideen  
zuzendariorde nagusia**

“NORBOLSA TECNALIAren  
esperientzia eta ezagutza tekniko  
guztia aprobetxatu nahi genuen  
zor-agiriak jartzeko finantza-soluzio  
bat eraikitzeko eta zabaltzeko”.



INFORMAZIO  
GEHIAGO  
tecnalia.com

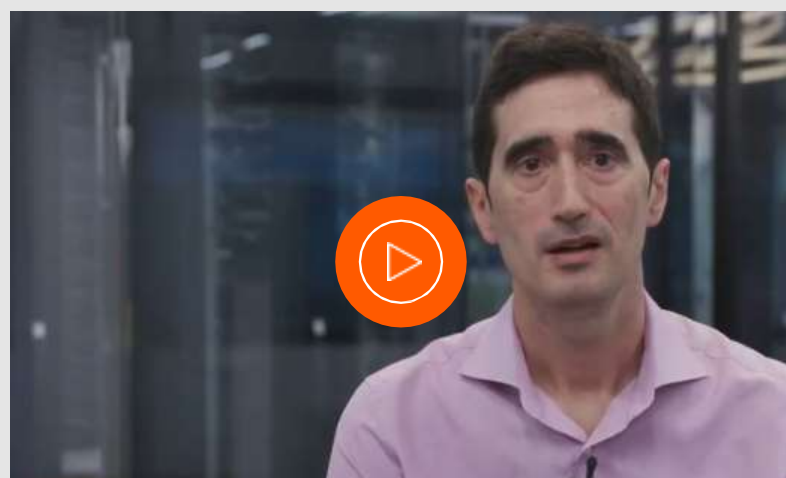


**NORBOLSAk eta TECNALIAk  
lankidetza aitzindari bati ekin  
zioten, kontratu adimendunetan  
oinarritutako plataforma  
teknologiko bat sortzeko,  
aukera emango zuena  
zenbait eragileren artean  
finantza-tresnak azkar, seguru  
eta garden jartzeko.**

**Bloke-kateen eta Web3-aren  
potentzialari esker, soluzio berritzaile  
seguru eta arinak sortu ahal izango  
ditugu, negozio-mota guztietara  
egokituak eta gizartearen premia  
zehatzetara aplikatuak.**

## i-DE

Iberdrola taldeko  
banaketa elektrikoko  
enpresa



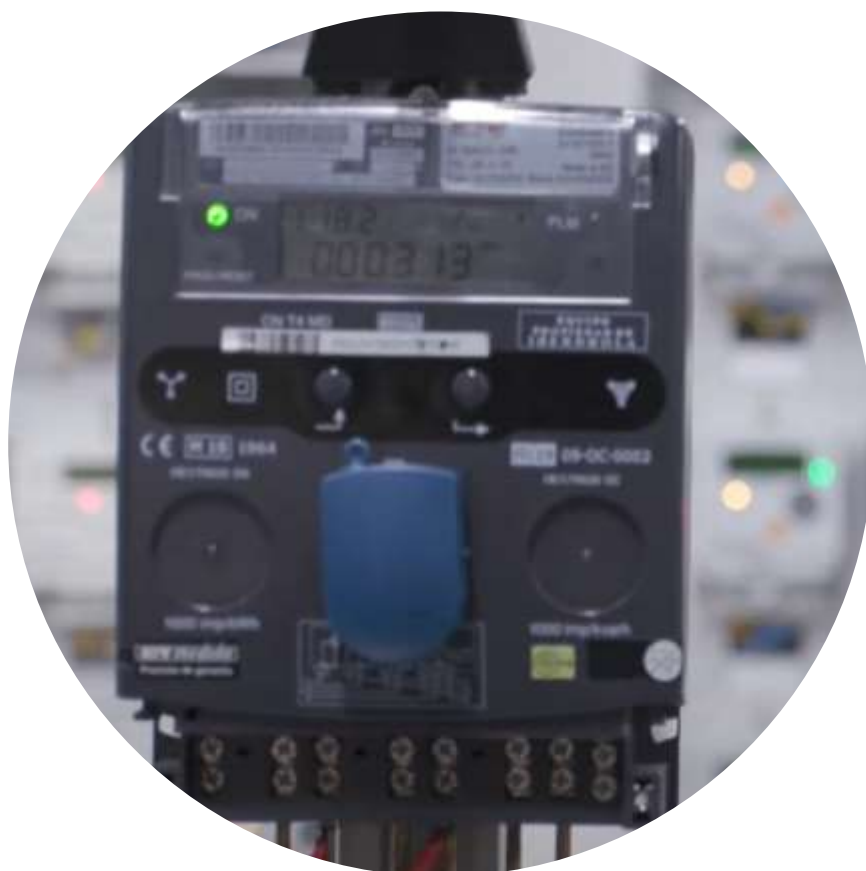
**Zigor Ojinaga**

i-DE azpiestazioen  
estandarizazio-arduraduna

“Belaunaldi berriko tresnak eta  
ekipoak erabiliz, denbora eta  
kostuak aurrezten ditugu, eta,  
gorabeheraren bat gertatzen bada,  
urrunetik konpontzen dugu”.



INFORMAZIO  
GEHIAGO  
tecnalia.com

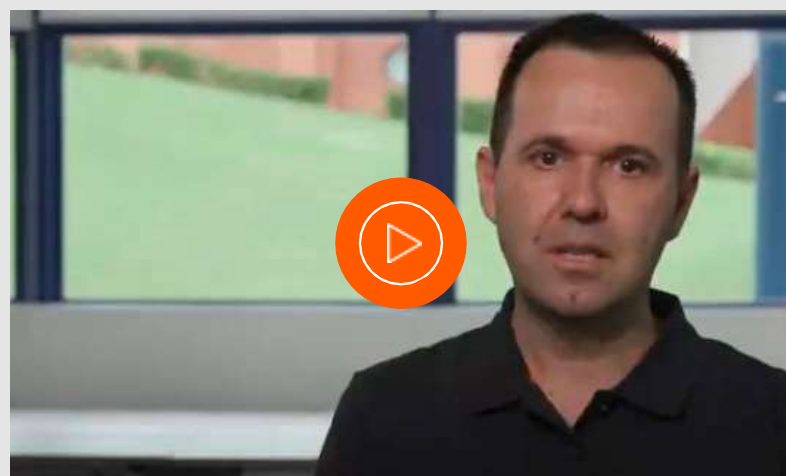


i-DE eta TECNALIA lankidetzan  
hasi dira, sare elektrikoko  
ekipoak funtzionalki eta  
zibersegurtasunez baliozkotzeko  
baldintza berriak zehazteko,  
horniduraren eraginkortasuna  
bermatzeko eta, aldi berean,  
egiaztapen zorrotzenak  
betetzeko.

**Efizientzia energetiko**  
handiagoa eta enpresei eta  
gizarte osoari onura ugari  
dakartzkien soluzio teknologiko  
bat garatu dugu.

# COREMARINE

Utilities eta  
elektrizitate-sorkuntza



**Carlos López**  
COREMARINEko  
Teknologiako zuzendaria

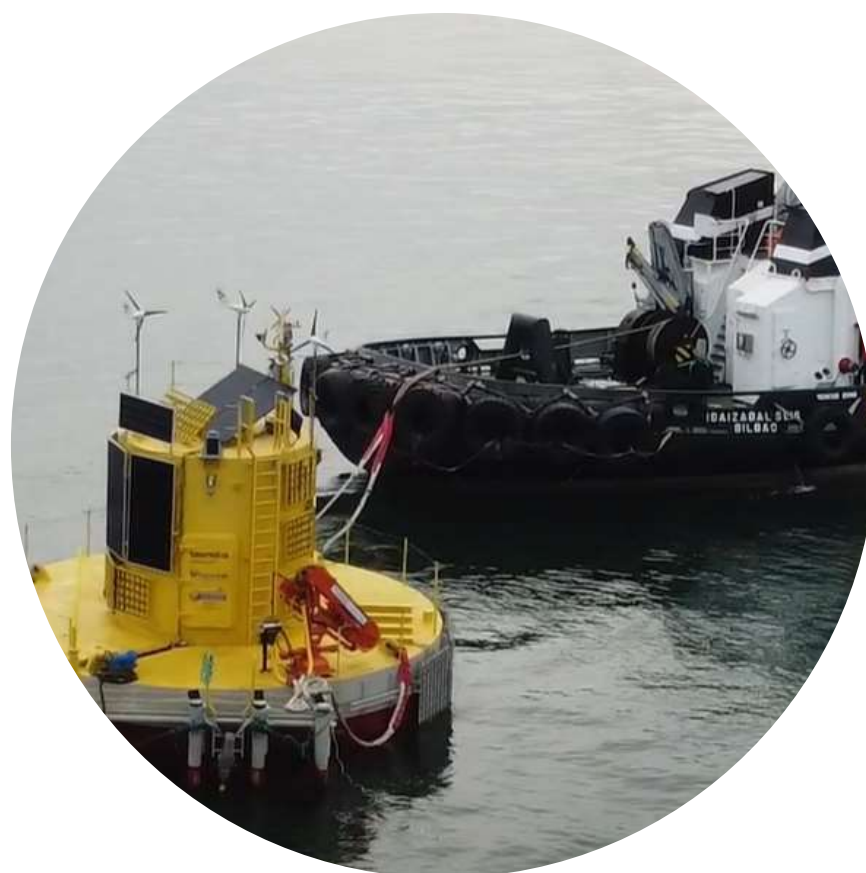
“Ikuskapen- eta  
monitorizazio-soluzio  
berritzaileak garatzen ditugu,  
itsasoan instalatutako gailuetara  
sartu behar izatea nabarmen  
murrizten dutenak”.



INFORMAZIO  
GEHIAGO  
tecnalia.com



COREMARINEren  
eta TECNALIAREN arteko  
artekolankidetzak, besteak  
beste, eolika flotatzailearen  
operazio- eta mantentze-  
jarduera konplexu eta  
garestiak efizienteago egitean  
oinarriturik dago.



Itsas energiekin lotutako arazoak  
konpontzeko digitalizazioa aplikatzeko  
modu berritzaile bat da. Proiektu  
horren bidez, prozesuen kostuak  
murrizten dira, eta errazagoa da  
energia eoliko flotatzailea  
merkaturatzea.

# FERSA

Automobilgintzaren  
sektorerako  
errodamendu-soluzio  
osoak

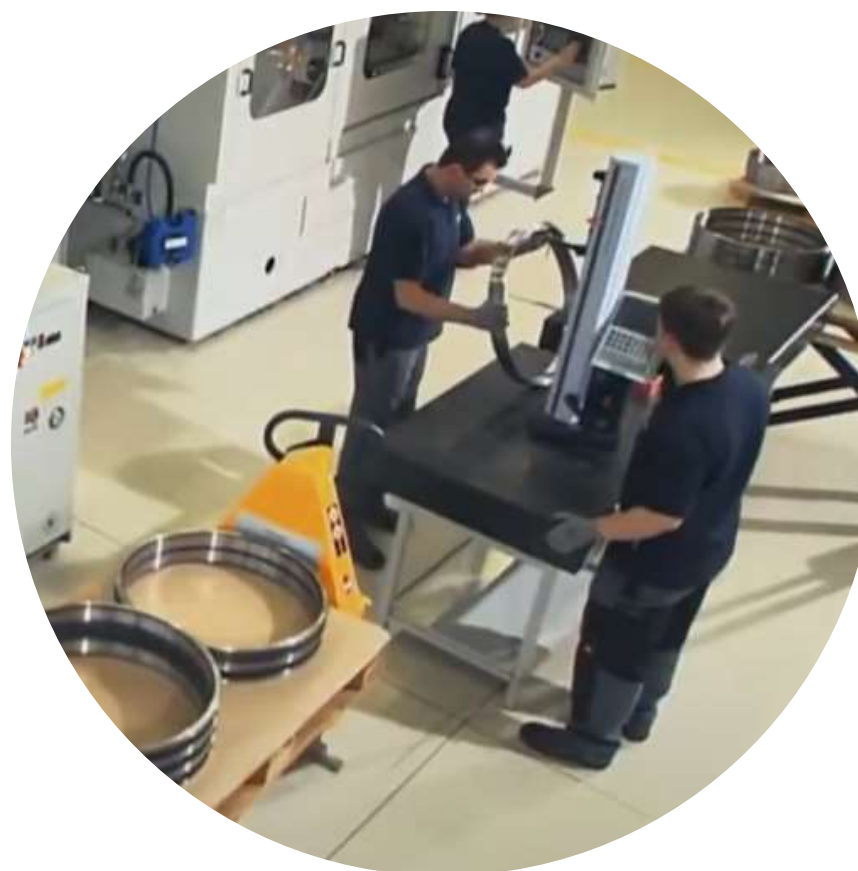
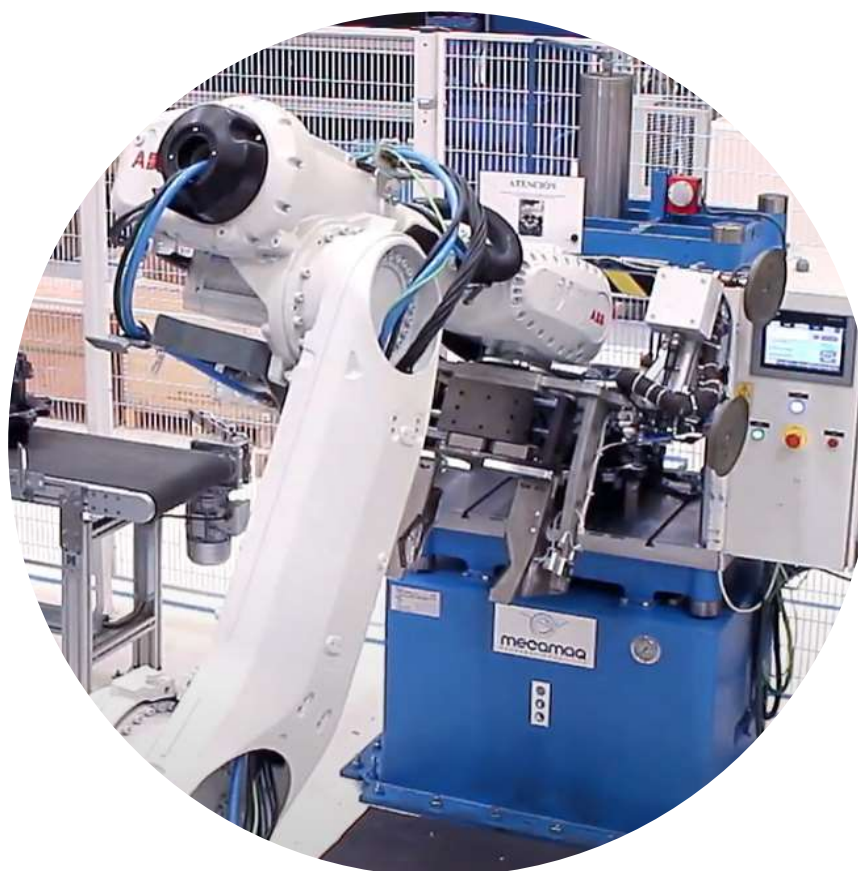


**Fernando Cebrián**  
Eragiketen zuzendaria  
FERSA

“Soluzio teknologiko berritzaile bat  
garatu dugu: ekoizpen-prozesuen  
efizientzia operatiboa hobetzen du,  
produktuen kalitatea handitzen du  
eta fabrikaziotik eratorritako  
ingurumen-inpaktua murrizten du”.



INFORMAZIO  
GEHIAGO  
tecnalia.com



FERSAren eta TECNALIAREN  
arteko lankidetzak, berrikuntzan eta  
adimen artifizialean oinarritzen da,  
eta datuak kudeatzeko tresna bat  
garatu da, errodamenduak  
fabrikatzeko lerro baten  
simulazio-ereduak eta prozesua  
kontrolatzeko adimen artifiziala  
biltzen dituenak.

Soluzio horrek abantaila ugari ematen  
dizkie industria-sareari, ingurumenari  
eta gizarte osoari.

## CIE AUTOMOTIVE

Automobilgintzako  
merkatuko osagaiak,  
multzoak eta  
azpimultzoak



**Óscar Valbuena**  
Prozesu-ingeniaria  
CIE

“Fabrikazio aurreratuko ibilbide berri bat diseinatu dugu, geometria horzdunak sortzeko bi teknologia hibridatuz”.



INFORMAZIO  
GEHIAGO  
tecnalia.com



Etorkizuneko ibilgailuen multzo diferentzialerako soluzio berritzaile bat garatzeko CIEren eta TECNALIAREN arteko lankidetzaren bidez gauzatu dugu.



Fabrikazio aurreratuko bi prozesu horien konbinazioari esker, efizientzia handiagoa lortzen dugu lehengai gehiago aurreztuz, eta horrek, gainera, energia gutxiago kontsumitzea eta azken mekanizazioaren kostuak murriztea dakar.

## VAILLANT SAUNIER DUVAL

Berokuntzaren eta  
aireztapenaren industria  
teknologikoan liderrak



**Ricardo Fernández**  
Salmenta aurreko  
laguntzako ingeniaria  
VAILLANT SAUNIER  
DUVAL

“Energia fotovoltaiakoarekin  
koordinatuta funtzionatzen duen  
bero-ponpa bat sortu dugu,  
energia berriztagarriak erabiliz  
erosotasuna optimizatzeko”.



INFORMAZIO  
GEHIAGO  
[tecnalia.com](http://tecnalia.com)



VAILLANT SAUNIER DUVALen  
eta TECNALIArekin arteko  
lankidetzari esker, proba-sorta  
bat egin dugu gune  
kontrolatuak dituzten  
laborategietan, eta haiei esker  
erreproduzitu ahal izan da  
sistemaren benetako portaera.



Gure bizitzetan energia  
berriztagarriak integratzen dituen  
negozio-aukera berri bat eta hilez hil  
aurrezteko aukera bat da.

# CINFA

Espainiako  
farmazia-merkatuko  
laborategi liderra



**Francisco José Aranda**  
Kalitateko zuzendaria  
CINFA

“Aliantza hori konfiantzazko eguneroko harremanean oinarritzen da, eta, haren bidez, lantalde bat sortu dugu, sendagaien ekoizpenarekin lotutako etapa guztiak modu koordinatuan lantzen dituenak”.



INFORMAZIO  
GEHIAGO  
tecnalia.com



CINFAREN eta TECNALIAREN arteko lankidetzak, garatzeko eta ekoizteko dugun gaitasuna handitzeko asmoz sortu da.



Kalitatezko sendagai eskuragarriak sortzeko aukera ematen digu lankidetzak honek, pertsona guztiok denbora gehiagoz osasun hobea izan dezagun.

## OPTIMUS3D

### Osasuna eta gailu medikoak



#### Izaskun Arriaga Produktu sanitarioen Arduradun teknikoa - OPTIMUS3D

“Osasun-arloan ingeniartza biomedikoa sartzeak aukera ematen du tratamendu kirurgikoak eta errehabilitaziokoak pertsonalizatzeko, eta, hala, abantailak eta goi-mailako irtenbideak ematen ditu”.



INFORMAZIO  
GEHIAGO  
tecnalia.com

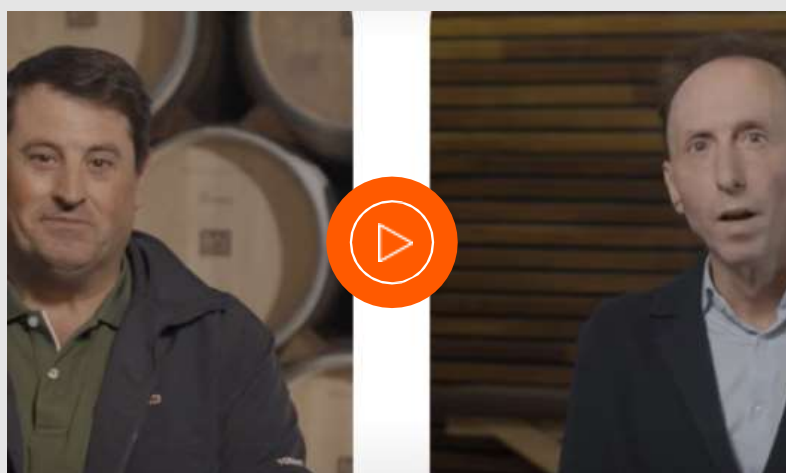


**TECNALIAren eta OPTIMUS3D Health-en arteko lankidetzari esker, irtenbide berritzaile bat aurkitu dugu, negozio-aukera bat, gure produktu-zorroan osasun-produktu bereizgarri berri bat gehituaz.**

**Lankidetzaren horri esker, ohikoa baino tratamendu hobea ematen dugu, muskuluak ahultzea sahiesten dueña, mina gutxitzen duena eta, azken batean, errizartrosia pairatzen duten pertsonen bizitza hobetzen duena.**

# BAIGORRI ETA EGUÍA

## Elikagaiak eta edariak



**Simón Arina**

Zuzendari teknikoa / Enologoa -  
BAIGORRI

**Íñigo Eguia**  
CEO - EGUÍA

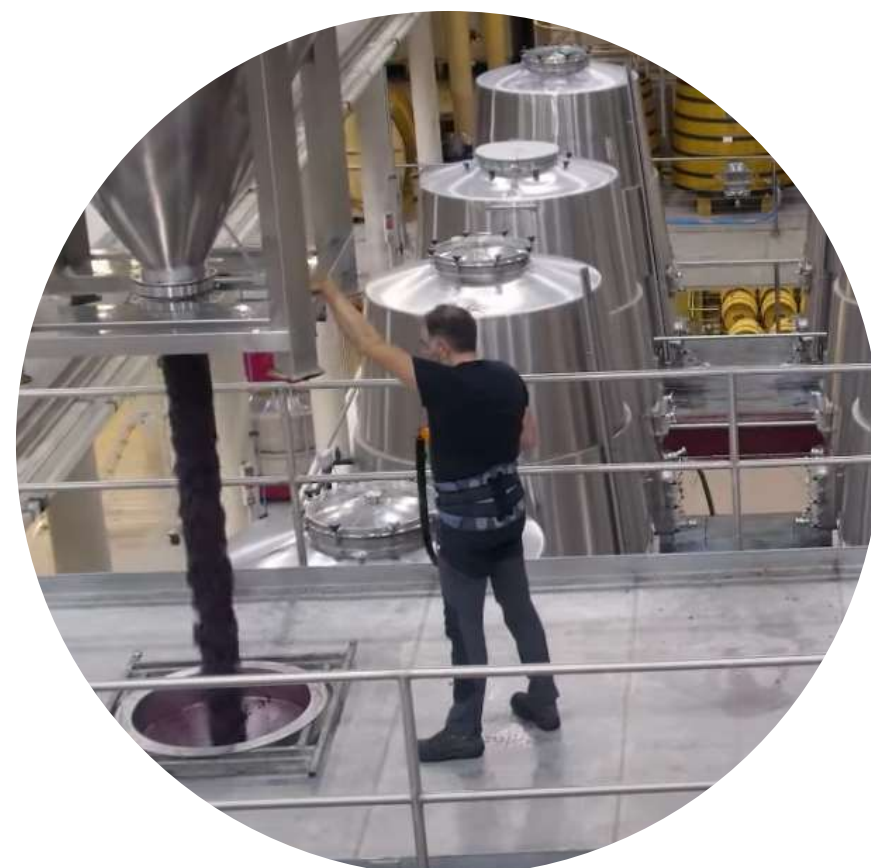
“Lankidetza mahatsaren  
propietate onuragarriari ahalik  
eta etekin handiena ateratzeko  
helburuarekin sortu da,  
produktu berriak garatuz”.



INFORMAZIO  
GEHIAGO  
tecnalia.com



Mahats barietate ezberdinak  
aztertuditugu eta ardogintza  
prozesuan sortutako  
azpiproduktuak karakterizatu  
ditugu produktu natural berriak  
garatzeko; kirol elikadurara  
bideratuak BAIGORRIren kasuan  
eta osasunerako onura ugari  
dituzten kafe sorta berri bat  
EGUIAren kasuan.



Lankidetza horri esker, ardoa  
egiteko prozesuan sortutako  
azpiproduktuei balio handiagoa  
ematen diegu, balio erantsia  
emanez eta ingurumenaren  
iraunkortasunari lagunduz.

## **TDG**

### **Makina adimendunak**



#### **Fernando Santamaría** **Merkatu eta marketin zuzendaria - TDG**

“TECNALIAren eta TDGren arteko elkarlana enpresek beren negozioak, lan-prozesuak eta teknologiak etengabe garatzeko duten beharretik sortu da”.



INFORMAZIO  
GEHIAGO  
[tecnalia.com](http://tecnalia.com)



Lankidetza horri esker, haririk gabeko sentzorika duen lotura-soluzio bat aurkitu da mekanizaziorako, eta horrek aukera ematen du loturaindarrak dinamikoan monitorizatzeko eta informazioa denbora errealean emateko, eta, hala, lotzeko soluzio seguruago bat eskaini ahal da.



Gainera, ezagutza eta esplorazio-eremu berri bat lortu da, TDGk bere produktu-zorroa handitu eta bere bezeroei lan-segurtasun handiagoa bermatu ahal izateko.

# BASF

## Munduko konpainia kimikorik handiena



### Xavier Ribera

Komunikazio, Gobernu-gai eta Jasangarritasuneko burua - BASF Spain & Portugal

“TECNALIAren eta BASFen arteko lankidetzak mundu gero eta digitalizatuago batetik eta prozesu-enpresa eraginkorragoen bilaketatik sortu da.”



INFORMAZIO  
GEHIAGO  
tecnalia.com



TECNALIA eta BASF elkarlanean aritu dira soluzio fidagarri bat garatzeko, digitalizatu eta automatizatu ahal izateko bai intsektuen zenbaketa bai jasotako datuetarako eta lortutako emaitzetarako sarbidea.

Alde batetik, nekazariak I+G prozesu eraginkorragoen onurak jasotzen dituzte; eta, bestetik, gizarteak produktu eraginkorrak eta jasangarriak ditu, elikagaien kalitatea bermatzen dutena



# Aliantzak

Aliantzak :

|                                                                                     |                                                                                     |                                                                                      |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
|    |    |    |    |    |    |    |    |
| <u>aQuantum   Quantum software engineering and programming</u>                      | <u>BCAM - Basque Center for Applied Mathematics</u>                                 | <u>BRTA</u>                                                                          | <u>CIC biomaGUNE</u>                                                                  | <u>DIPC</u>                                                                           | <u>EARTO</u>                                                                          | <u>Escuela Universitaria Politécnica de La Almunia   Universidad de Zaragoza</u>      | <u>ETH Zurich</u>                                                                     |
|    |    |   |    |    |    |    |    |
| <u>European Institute of Innovation &amp; Technology (EIT)</u>                      | <u>Euskampus Fundazioa</u>                                                          | <u>IFMIF-DONES</u>                                                                   | <u>Ikerbasque - Basque Foundation for Science</u>                                     | <u>LabPaper Tolosa</u>                                                                | <u>PACKBENEFIT</u>                                                                    | <u>Sener</u>                                                                          | <u>Telefónica</u>                                                                     |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
| <u>Eindhoven University of Technology</u>                                           | <u>U-tad · Centro Universitario de Tecnología y Arte Digital</u>                    | <u>UC3M</u>                                                                          | <u>Universidad de Cantabria</u>                                                       | <u>Universidad   Deusto</u>                                                           | <u>Universidad de Granada</u>                                                         | <u>Universidad de León</u>                                                            | <u>USAL   Universidad de Salamanca</u>                                                |
|  |  |  |  |  |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |
| <u>EUNEIZ Universidad Vitoria-Gasteiz</u>                                           | <u>Universidad de Zaragoza</u>                                                      | <u>Université de Bordeaux</u>                                                        | <u>UPV/EHU</u>                                                                        | <u>VITO</u>                                                                           |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |



# Erreferentzia European

# EARTOren *(European Association of Research & Technology Organisations)* Lehendakaritza

Gure zuzendari nagusia, **Jesús Valero**, EARTO Ikerketa eta Teknologia Erakundeen Europako Elkarteko presidentea da gaur egun.

**32** herrialdetan baino gehiagotan **350** zentro teknologiko eta **228.000** ikertzaile baino gehiago ditu, eta **25** urtetik gorako ibilbide sendoa duen teknologiako Europako sare nagusia da. Sare horrek zentro teknologikoak funtsezko eragile bihurtu ditu **ikerketaren, garapenaren eta berrikuntzaren** arloko lankidetzan, Europar Batasunaren lehiakortasuna bultzatuz.

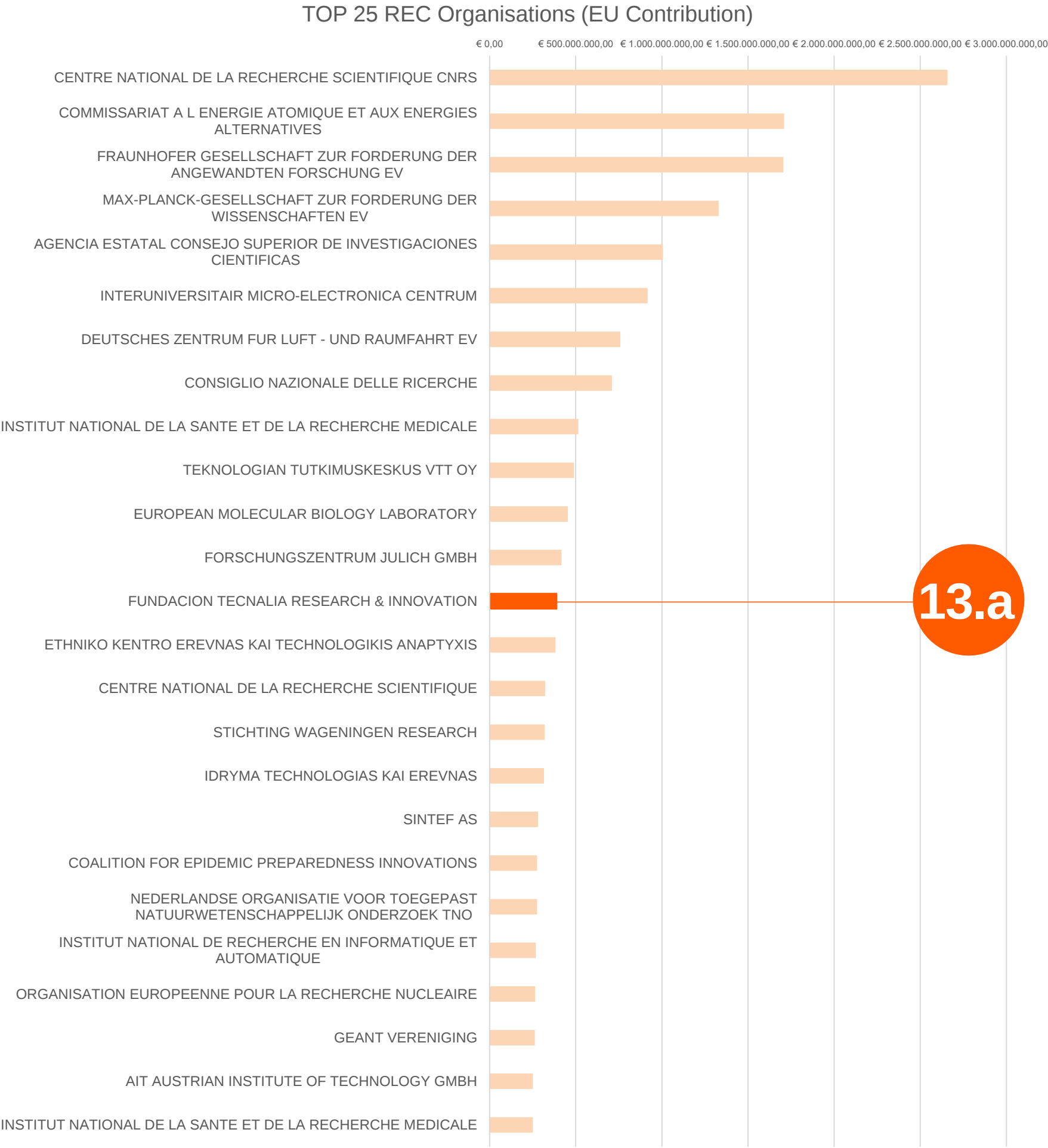


# 1.a

**Espainiako lehenengo erakunde pribatua da, Ebko Horizon Europe Programako kontratazioen, parte-hartzeen eta gidatutako proiektuen kopuruari dagokienez. Programa horretan, eragile garrantzitsua da beste industria-bazkide batzuentzat, lankidetzaren guztien % 50 baitira.**

# 13. postuan, Europako 19.000 ikerketa- erakunderen artean.

ITURRIA: Funding & Tenders  
2025ko otsaileko datuak

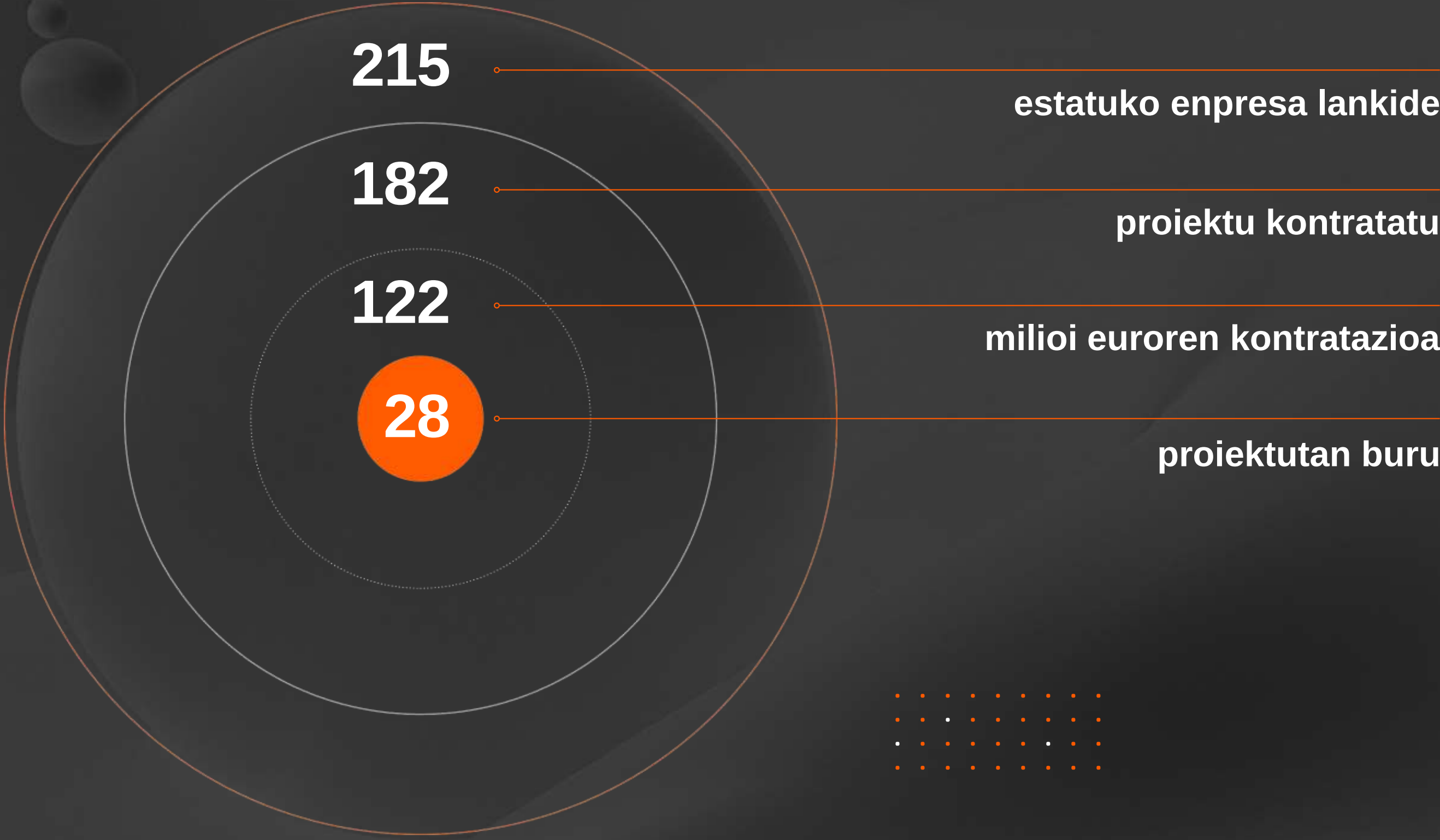


13.a



# Horizon Europeko parte-hartzea.

2024ko abenduaren 31ko datuak



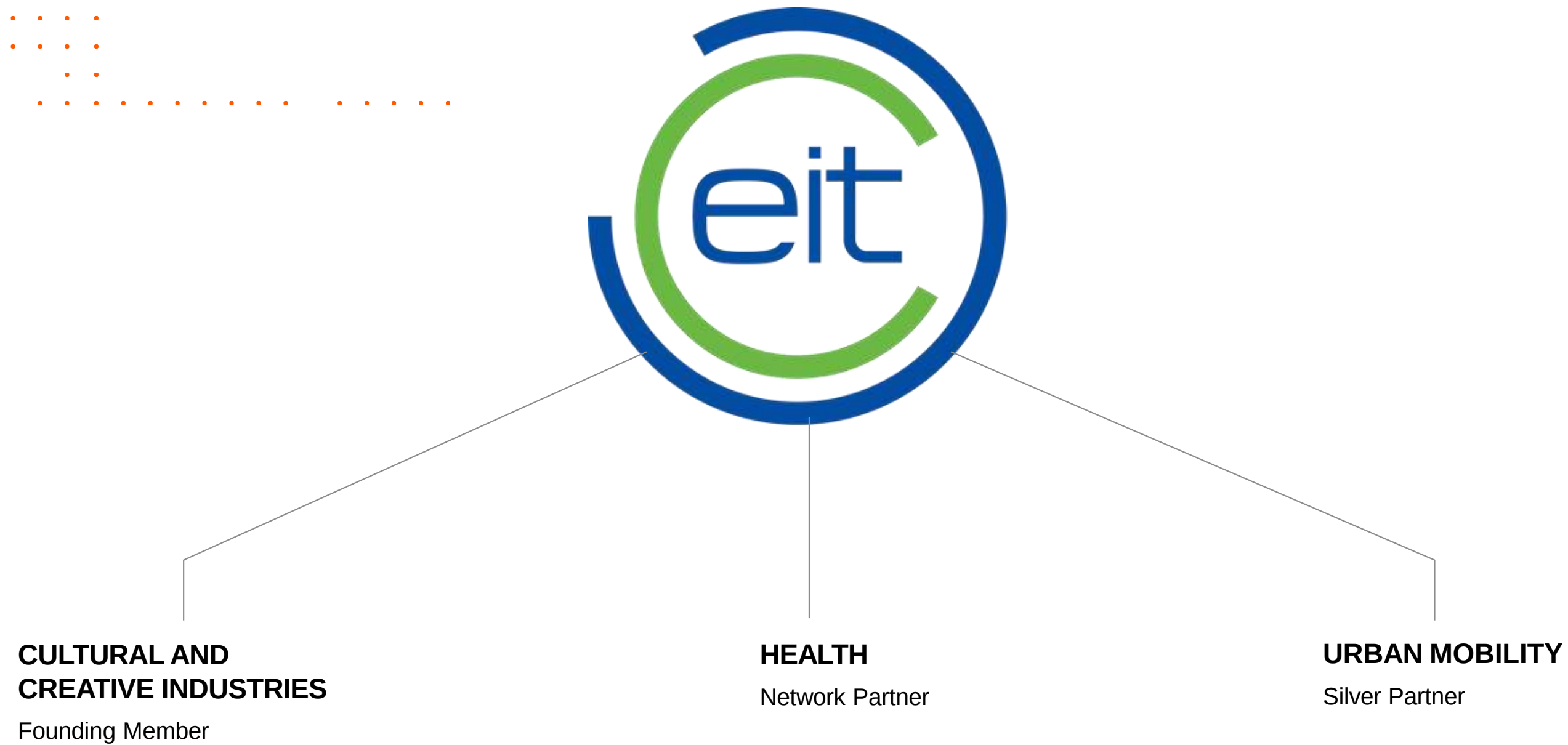
# Horizon Europe-n partenariatuetan parte-hartzea

EB gero eta gehiago ari da kanpora ateratzen kudeaketa I+G+Ban eragiteko autonomia handia duten erakunde publiko-pribatuetan.

TECNALIAren arrakastaren gakoetako bat izan da **Europako 20 partenariatu garrantzitsutan baino gehiagotan duen posizionamendua.**



# Presentzia EIT innovation communityetan



# Jabetza industrialala

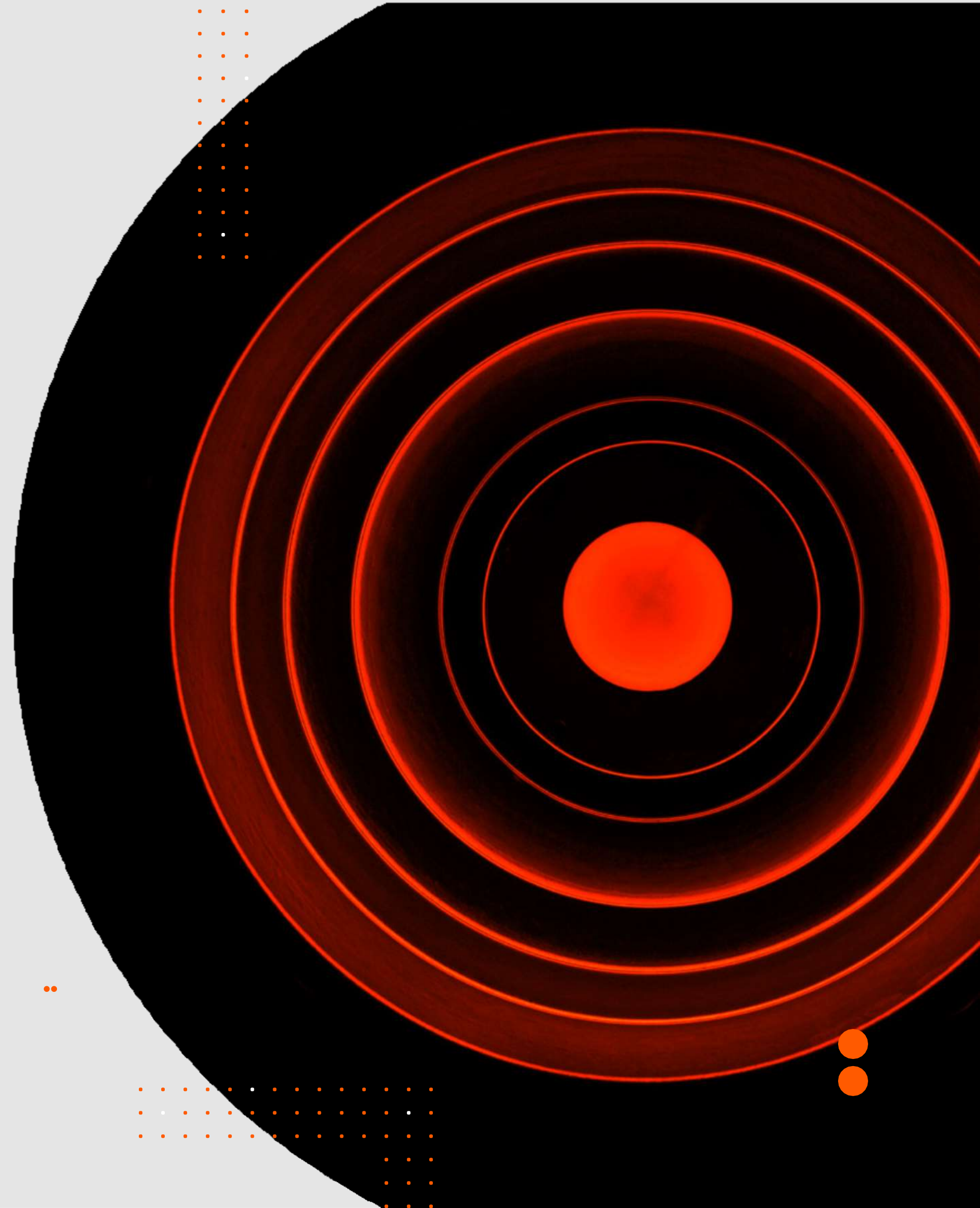
# tecnalia ventures

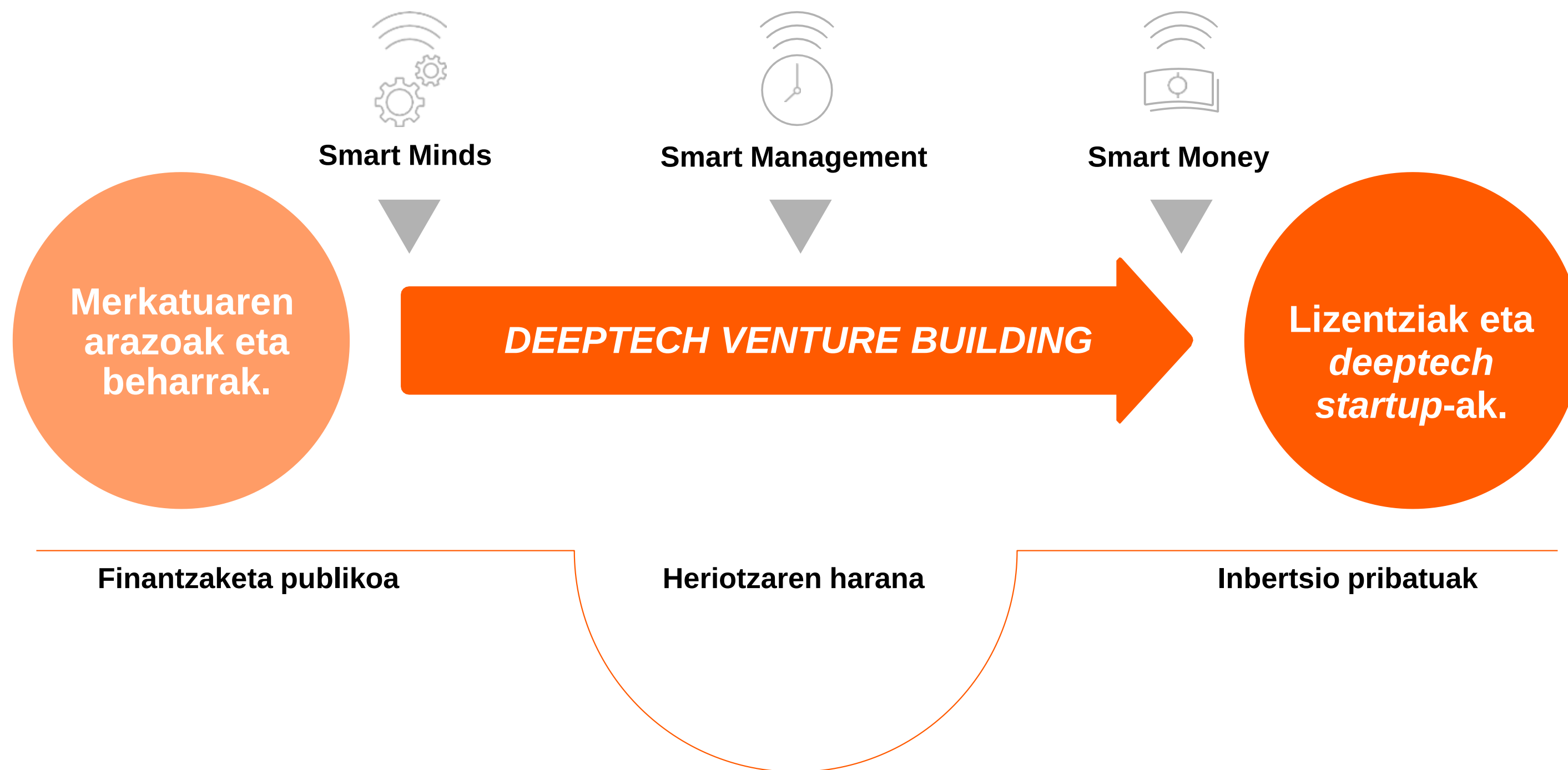
Technology Value for Growth

**TECNALIA**ren I+G+Bko inbertsioaren balioa handitzea sustatzeko helburua duen **bertako lantaldea** da. Horretarako, *deep tech* negozio-aukerak identifikatzen eta kudeatzen ditu, *venture building* prozesu baten bidez.

Horretarako, edozein berrikuntza-ekosistemaren hiru zutabe nagusiak lotzen ditu:

- Oinarri teknologikoko ideiak sortzen dituzten pertsonak (*mind*).
- Ideia teknologikoak negozio-aukera bihurtzeko gai diren pertsona kudeatzaileak (*management*).
- *Deep tech* ekimenaren alde egiten duten inbertitzaileak (*money*) .

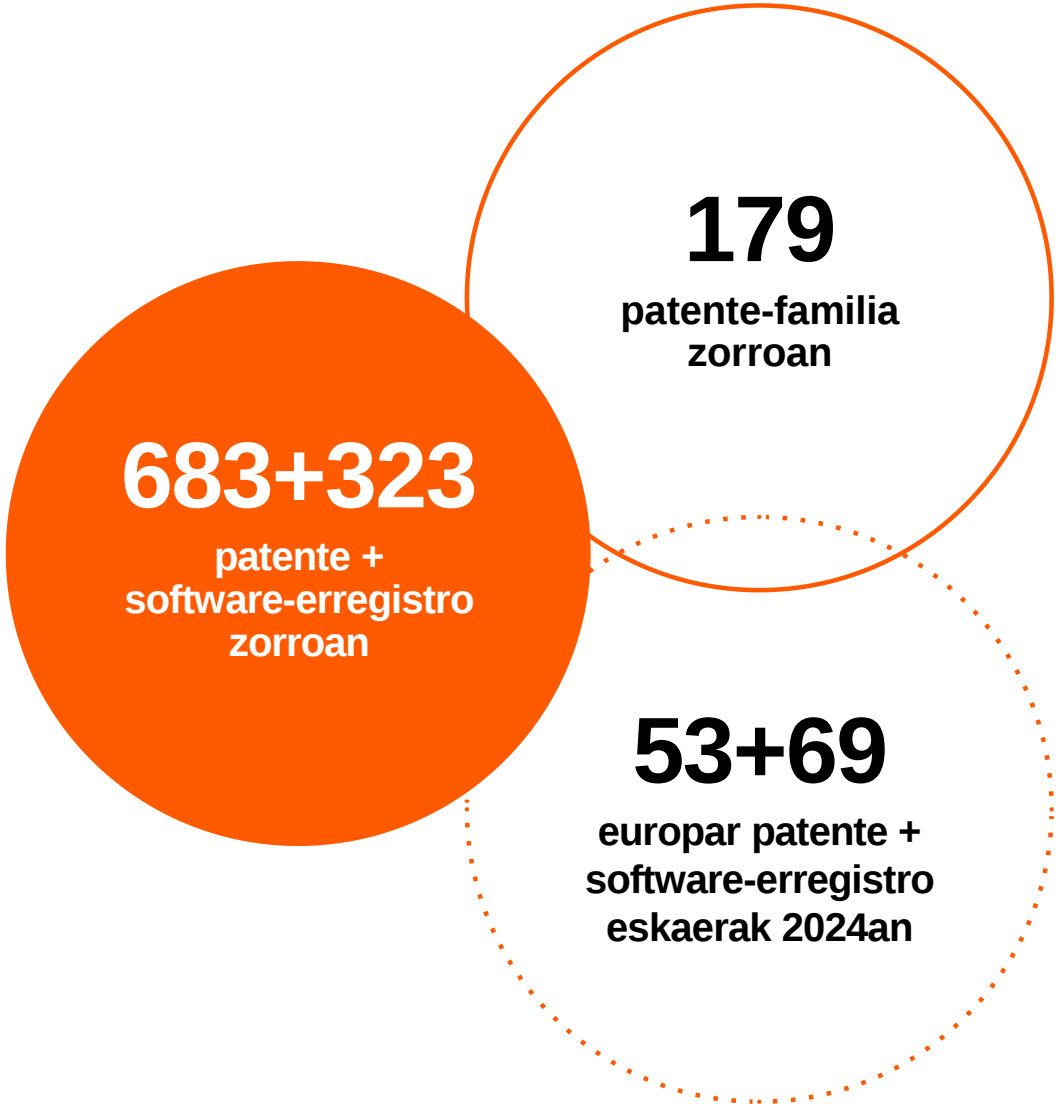




Aktibo teknologikoen inkubazioa bizkortu, enpresen emaitza-kontuen arazoak konpontzeko eta gizartean balioa sortzeko gai diren inbertsio-aukera bihurtu arte: **DEEPTeCH VENTURE BUILDING**

Europa mailako patente-eskaeretan, TECNALIA da, gaur egun, **Espainiako hirugarren erakundea**. Azpimarratzekoa da 2012tik eskatutako/lortutako EPO/PCTen proportzioa: % 92.

Jabetza industrial



2024ko abenduaren 31ko datuak

Azken bost urteetan TECNALIAK  
sortutako *deeptech startup*  
partaidetuen **biziraupen-tasa**  
**% 100**ekoa da.

Deeptech startup-ak



2024ko datu erantsiak

TECNALIAk bultzatutako enpresak :

  
**AUREA**  
[www.myaurea.es](http://www.myaurea.es)

  
**DIGIMET**  
[www.digimet.es](http://www.digimet.es)

  
**ACUSTRAIN**  
[www.acustrain.com](http://www.acustrain.com)

  
**ELCODE**

  
**ADDILAN**  
[www.addilan.com](http://www.addilan.com)

  
**GO4IT SOLUTIONS**  
[www.go4it.solutions](http://www.go4it.solutions)

  
**FESIA**  
[www.fesiatechnology.com](http://www.fesiatechnology.com)

  
**INGREDALIA**  
[www.ingredalia.com](http://www.ingredalia.com)

  
**VIXION**  
[www.vixon360.com](http://www.vixon360.com)

  
**IZPITEK SOLAR**  
[www.izpiteksolar.com/](http://www.izpiteksolar.com/)

  
**NEOS SURGERY**  
[www.neosurgery.com](http://www.neosurgery.com)

  
**BIOKEMIK**  
[www.biokemik.eu](http://www.biokemik.eu)

  
**NAUTILUS**  
[www.nautilusfs.com](http://www.nautilusfs.com)

  
**H2SITE**  
[www.h2site.eu](http://www.h2site.eu)

  
**VELTIS**  
[www.veltisrating.com](http://www.veltisrating.com)

  
**INTELLIALERT**  
[www.intellialert.es](http://www.intellialert.es)

  
**SOLARCRAFT**  
*Web en construcción*

  
**TRAMOIA**  
[www.tramoiarobots.com](http://www.tramoiarobots.com)

  
**REVALHEAT**  
*Web en construcción*

  
**CRISALION**  
[www.crisalion.com](http://www.crisalion.com)





# Gobernu-organoak



# Patronatua :

## LEHENDAKARIA INGETEAM SA

Alex Belaustegui

## LEHENDAKARIORDEA GESTAMP AUTOMOCIÓN SA

María José Armendáriz

## IDAZKARIA KUTXABANK SA

Fernando Irigoyen

## PATRONO BAZKIDEAK

### ACLARA METERS SL

Pedro Urteaga

### AERNNOVA AEROSPACE SA

Gemma Ortiz de Barrón

### ARTECHE CENTRO DE TECNOLOGÍA AIE

Alexander Artetxe

### AYESA IBERMÁTICA SA

José Manuel Barrutia

### CEMENTOS LEMONA SA

Elena Guede

## CIE AUTOMOTIVE SA

José Esmorís

## FCC CONSTRUCCIÓN SA

Antonio Burgueño

## FEDERACION ESPAÑOLA DE ASOCIACIONES DE FUNDIDORES

Marcial Alzaga

## GESTAMP AUTOMOCIÓN SA

Maria José Armendáriz

## GRUPO IGUALMEQUISA SA

Nicolás Guerra

## IBARMIA INNOVATEK SLU

Arrate Olaiz

## IBERDROLA SA

Estíbaliz Goñi

## INGETEAM SA

Alex Belaustegui

## IRIZAR

Imanol Rego

## IVÁN MARTÉN ULIARTE

## KUTXABANK SA

Fernando Irigoyen

## LOINTEK INGENIERÍA Y TÉCNICAS DE MONTAJES SLU

Javier Loroño

## PATENTES TALGO SL

Rafael Sterling

## PETRÓLEOS DEL NORTE SA (PETRONOR)

Jose Ignacio Zudaire

## SENER INGENIERÍA Y SISTEMAS SA

Itziar Urrutia

## TUBACEX SA

Diego Herrero

## VALORIZA SERVICIOS MEDIOAMBIENTALES SA

David Redondo

## VELATIA SL

Javier Larrieta

## VICINAY MARINE

Onintze Matías

## PATRONO INSTITUZIONALAK

### EUSKO JAURLARITZA

Alberto Fernández

Jaione Ganzarain

Adolfo Morais

Enrique Peiró

### ESTATUKO ADMINISTRAZIO OROKORRA

Juan Cruz Cigudosa

### ARABAKO FORU-ALDUNDIA

Ander Larrinaga

### BIZKAIKO FORU-ALDUNDIA

Joseba Mariezkurrena

### GIPUZKOAKO FORU-ALDUNDIA

Jon Gurruchaga

# Bezeroak eta bazkide laguntzaileak :

|                                                        |                                                   |                                           |                                                             |                                     |
|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| ACERINOX EUROPA SAU                                    | EGILE                                             | GRUPO IGUALMEQUISA SA                     | PETRÓLEOS DEL NORTE SA (PETRONOR)                           | VALORIZA SERVICIOS MEDIOAMBIENTALES |
| ACLARA METERS SL                                       | EIBHO                                             | GRUPO TAMOIN SA                           | SAPA PLACENCIA SL                                           | VELATIA SL                          |
| AGALEUS                                                | ELECNR                                            | GRUPO TEKNEI                              | SENER                                                       | VICINAY MARINE                      |
| AIANOX SA                                              | EPTISA Cinsa INGENIERÍA Y CALIDAD SA              | HEIDELBERG MATERIALS HISPANIA CEMENTOS SA | SIDENOR ACEROS ESPECIALES SL                                | VIUDA DE SAINZ SL                   |
| ALTUNA Y URIA                                          | ERHARDT SERIKAT                                   | IBARMIA INNOVATEK SLU                     | SIEMENS ENGINES R&D SA                                      | ZIV APLICACIONES Y TECNOLOGÍA SL    |
| AMURRIO FERROCARRILY EQUIPOS SA                        | ESTUDIOS GIS SL                                   | IBERDROLA SA                              | SIEMENS GAMESA RENEWABLE ENERGY INNOVATION AND TECHNOLOGYSL | OHOREZKO BAZKIDEAK                  |
| ARCELORMITTAL INNOVACIÓN, INVESTIGACIÓN E INVERSIÓN SL | EUSKAL FORGING SA                                 | INGETEAM SA                               | SISTEPLANT SL                                               | BILBOKO UDALA                       |
| ARTECHE CENTRO DE TECNOLOGÍA AIE                       | FAGOR EDERLAN SCOOP                               | INKOLAN                                   | TALGO                                                       | DONOSTIAKO UDALA                    |
| ATS GLOBAL                                             | FCC CONSTRUCCIÓN                                  | IRIZAR                                    | TECMAN, SERVICIOS DE VALOR AÑADIDO SL                       | GASTEIZKO UDALA                     |
| AYESA IBERMÁTICA SA                                    | FEDERACIÓN ESPAÑOLA DE ASOCIACIONES DE FUNDIDORES | ITP AERO                                  | TRADEBE SA                                                  | ADEGI                               |
| BATZ SCOOP                                             | FUNDACIÓN TECNALIA COLOMBIA                       | IZERTIS                                   | TSK ELECTRÓNICA Y ELECTRICIDAD SA                           | CEBEK                               |
| BURDINOLA SCOOP                                        | GESTAMP                                           | KUTXABANK SA                              | TUBACEX SA                                                  | SEA - ARABAKO ENPRESARIAK           |
| CEMENTOS LEMONA SA                                     | GIROA - VEOLIA                                    | LAN MOBEL SCOOP                           | ULMA FORGED SOLUTIONS                                       | EUSKAL HERRIKO UNIBERTSITATEA       |
| CIE AUTOMOTIVE SA                                      | GLOBAL FACTOR                                     | LEADING                                   | ULMA HORMIGÓN POLÍMERO SCOOP                                |                                     |
| CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR DE FERROCARRILES SA (CAF)    | GRUPO AERNNOVA                                    | LOINTEK                                   |                                                             |                                     |
| DENN                                                   | GRUPO GORLAN                                      | MADERAS MEJORADAS INDUSTRIAL SAU          |                                                             |                                     |
|                                                        |                                                   | MATZ-ERREKA SCOOP                         |                                                             |                                     |

Enpresen bazkide  
teknologikoa:

# Enpresetako parte-hartzea.

Enpresa-sarean sustraitua egonik  
eta erakundeen babes sendoa  
izanik, TECNALIAk oinarri sendoa  
du enpresei **indarra emateko**.

**100 enpresak baino gehiagok**  
parte hartzen dute gure gobernu-  
organoetan.

tecnalia.com

## Patronatua

24

enpresa

8

patrono  
instituzional

## Batzorde Exekutiboa

11

enpresa

1

gobernu

## Bazkide laguntzaileak

68

enpresa

3

udal

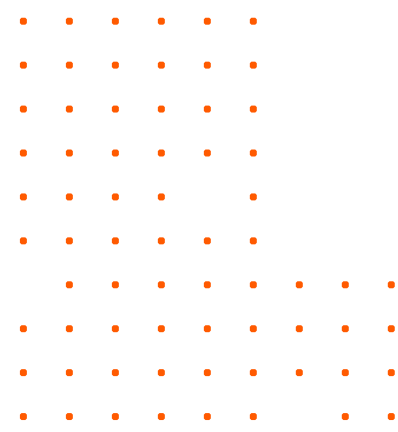
1

unibertsitate

3

Enpresa-  
elkarteak





# **Creating Growth Improving Society**

